



RAPORT DE EVALUARE

STRATEGIA DE DEZVOLTARE 2014-2020

Perioada de evaluare: 13.12.2016 – 31.08.2025

CUPRINS

Denumire Capitol	Pagina
1. Rezumat	2
2. Introducere	3
3. Informații generale privind SDL-ul	4
3.1 Informații despre Grupul de Acțiune Locală	4
3.2 Obiective priorități și domenii de intervenție	14
3.3 Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante	15
3.4 Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală	16
3.5 Acordul cadru de finanțare	18
4. Cadrul de evaluare și metodologia	26
5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL-ului	48
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	51
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	52
6. Răspuns la întrebările de evaluare	56
7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL	60
8. Concluzii și recomandări	61

1. Rezumat

Prezentul raport reprezintă analiza finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pe perioada 2014–2020, conform principiilor LEADER și PNDR. Evaluarea a urmărit eficiența, eficacitatea și impactul intervențiilor, prin documente, observație directă și sondaj de opinie .

Raportul este structurat pe 8 capitole. Fiecare capitol vine să sublinieze punctual aspecte importante ce au stat la baza implementării, și implicit, a evaluării finale a Strategiei de Dezvoltare Locală implementată de Asociația „GAL Tecuci Sud-Est”.

Raportul de evaluare finală oferă o analiză detaliată a activității desfășurate de Asociația „GAL Tecuci Sud-Est”, respectiv a modului în care a fost implementată Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) într-o manieră eficientă, eficace și conformă cu obiectivele asumate, precum și în concordanță cu prevederile regulamentelor europene aplicabile.

Evaluarea vizează valoarea adăugată a abordării LEADER în teritoriu, punând accent pe eficiența și eficacitatea intervențiilor sprijinite, în scopul asigurării unei gestiuni responsabile și relevante, atât pentru utilizatorii interni, cât și pentru cei externi. Monitorizarea permanentă a implementării SDL a reprezentat o prioritate pentru GAL, fiind structurată pe componente esențiale de evaluare a contribuției aduse la realizarea obiectivelor PNDR.

Evaluarea a reprezentat o analiză intensă, limitată în timp, care a examinat de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei, a programelor LEADER/DLRC, a politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate.

Evaluarea este cea care ne-a informat ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și ne ajută să facem recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.

2. Introducere

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 13.12.2016 – 30.09.2025, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.

Procesul de evaluare a presupus colectarea și analiza sistematică a datelor necesare pentru a determina eficiența, eficacitatea și impactul implementării SDL asupra dezvoltării socio-economice și culturale a teritoriului GAL.

Procesul de evaluare a presupus colectarea și analiza sistematică a datelor necesare pentru a determina eficiența, eficacitatea și impactul implementării SDL asupra dezvoltării socio-economice și culturale a teritoriului GAL Tecuci Sud Est.

Activitatea s-a concentrat pe rezultatele obținute începând cu semnarea primului contract de finanțare Nr. C19400208011621819052/13.12.2016 și până la data de 31.08.2025.

Evaluarea s-a desfășurat în perioada iulie 2025 – august 2025 și a combinat metode calitative și cantitative, respectiv:

- Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;
- Ancheta pe baza de chestionar;
- Observația;

Această abordare a permis o înțelegere aprofundată a procesului de implementare a strategiei, precum și formularea unor concluzii și recomandări relevante pentru viitoarele exerciții de programare.

3. Informații generale privind SDL-ul

3.1 Informații despre GAL - Asociația „GAL Tecuci Sud-Est”

Parteneriatul care formează Grupul de Acțiune Local Tecuci Sud-Est este organizat din punct de vedere juridic conform prevederilor OG 26/2000 și reunește în componența sa 14 parteneri:

- publici (UAT Barcea, UAT Drăgănești, UAT Matca, UAT Munteni, UAT Negrilești) – 5 parteneri,
- privați – 6 parteneri,
- ONG-uri – 3 parteneri.

Teritoriul acoperit de GAL Tecuci Sud Est face parte în integralitate din județul Galați (Regiunea de Dezvoltare 2 Sud-Est). GAL-ul are o suprafață de 354,40 km² dată de cele 5 comune prin Hotărâri de Consiliu Local. Nici o comună nu este inclusă pe teritoriul unui alt GAL.

Populația la nivelul teritoriului conform datelor oficiale publicate de Institutul Național de Statistică după recensământul populației din anul 2011 este de 30.610 locuitori cu o densitate de 86,371 locuitori/ km².

Amplasarea

GAL Tecuci Sud Est se află poziționat din punct de vedere geografic în partea de nord-vest al județului Galați acoperind zona de sud-est a municipiului Tecuci, al doilea municipiu din cadrul județului Galați. Teritoriul acoperit este coerent din punct de vedere administrativ, geografic, economic și climatic.

Structura rutiera este asigurată de drumul național DN25 (care leagă Galațiul de Tecuci), drumul național DN24 (Tecuci-Bârlad) și drumurile județene: DJ251 (care asigură legătura dintre comuna Matca și Municipiul Tecuci) și DJ240 (care traversează comunele Munteni și Negrilești). În completare GAL-ul dispune de o rețea de drumuri comunale care se afla într-o stare relativ bună (pietruite sau asfaltate).

Principalele distanțe rutiere în medie sunt:

- Municipiul Galați 75 km
- Municipiul Focșani 46 km
- Municipiul Bârlad 59 km
- Municipiul Tecuci 11km.

Din analiza principalelor distanțe rutiere rezultă faptul că teritoriul acoperit de GAL are o poziție avantajoasă pentru patru piețe locale importante.

Relief

Unitatea geografică majoră care se regăsește pe teritoriul GAL-ului este Câmpia Română, aceasta alcătuind din punct de vedere geologic o extremitate a zonei de triplă joncțiune între provinciile structurate est-europeană, sud-europeană și parțial central-europeană.

Clima

Suprafața parteneriatului, datorită poziției sale vestice aparține în totalitate sectorului de climă temperat continentală. Temperatura medie anuală este de 9-10 grade Celsius.

În general verile sunt calde, temperatura medie a lunii iulie fiind de 20-21 grade Celsius, în schimb iernile sunt destul de aspre cu o durată medie a intervalului de îngheț cuprinsă între 160-200 zile și cu temperatura medie a lunii ianuarie cuprinsă între -6 și -4 grade Celsius.

Solurile

Pământul, principalul mijloc de producție pentru agricultură este supus unor presiuni deosebite ceea ce afectează calitatea acestuia și nivelul producției agricole. Degradarea solurilor prin eroziune sau sub influența diversilor factori nocivi pot avea loc foarte repede.

O problemă deosebită o ridică zona colinară în care ocupația de bază o constituie creșterea animalelor, impunându-se măsuri urgente și permanente de menținere și refacere a potențialului productiv al pășunilor.

Rețeaua hidrografică

Rețeaua hidrografică a teritoriului este dominată de râul Bârlad, râul Siret și pâraul Corozel.

Debitele apelor de suprafață sunt direct influențate de precipitații având debite maxime în special primăvara, ajungând chiar la ieșiri din albie.

Apele subterane se regăsesc în stratul de mică adâncime la 4-7 m, calitatea acestora fiind influențată de activitățile economice din zonă.

Utilități

75% din teritoriul GAL-ului beneficiază de sistem centralizat de alimentare cu apă care asigură consumul de apă atât pentru populație cât și pentru agenții economici și instituțiile publice. În restul teritoriului sursa de apă este asigurată de puțuri forate.

Sistemul de canalizare cu stație de epurare se regăsește în 50% din teritoriu.

Sectorul energetic reprezintă un sector strategic, fără energie neputându-se concepe dezvoltarea economico-socială a unei societăți. Politica energetică se definește ca fiind cea parte a politicii economice care tratează alimentarea, conversia, distribuția și utilizarea energiei.

Teritoriul acoperit de GAL este alimentat cu energie electrică din Sistemul energetic național prin intermediul stațiilor electrice.

Consumatorii casnici, social-edilitari și agenții economici sunt alimentați prin intermediul posturilor de transformare și prin rețeaua electrică aeriană de joasă tensiune.

Iluminatul public se realizează din rețeaua de joasă tensiune. Sunt utilizați pentru pozare stâlpii destinați rețelei de alimentare a consumatorilor casnici, echipați cu corpuri de iluminat cu lămpi incandescente ceea ce duce la costuri ridicate pentru administrațiile locale.

Caracteristici economice

Economia în cadrul „GAL Tecuci Sud-Est” este susținută de domeniul agricol – în special legumicultura, această zonă fiind recunoscută și la nivel național ca un bazin legumicol cu produse de calitate. Activitatea agricolă este susținută atât de societăți comerciale cât și de persoane fizice autorizate, întreprinderi individuale și întreprinderi familiale. Pe lângă marii fermieri în teritoriu există și o serie de mici fermieri (8000-11.999 SO) care își desfășoară activitatea în special în

domeniul legumicol. O problemă identificată în cadrul consultărilor realizate este aceea că există surse de apă dar nu au achiziționat sisteme performante de irigații.

Activitatea din domeniul zootehnic se bazează în principal pe creșterea de animale, activitatea de procesare fiind inexistentă la nivelul teritoriului.

Domeniul non-agricol este reprezentat de activități de prestări servicii (spălătorii, service-uri auto, internet, televiziune, etc), comerț (produse alimentare și non-alimentare și produse specifice agriculturii), de producție (BCU, betoane, mobila, etc.).

Relații în teritoriu - principalele categorii de folosință

Suprafața administrativă a teritoriului conform datelor de pe INS este de 354.4 km². În prezent fondul funciar agricol constituie principala resursă naturală a teritoriului GAL-ului a cărui valorificare a generat dezvoltarea agriculturii ca funcție dominantă în profilul sau social-economic.

Fondul funciar agricol are o suprafață de 30.274 ha care reprezintă 85.42% din suprafața totală. Bilanțul teritorial se prezintă conform tabelului următor:

Principalele categorii de folosință	Suprafață (ha)	%
Total suprafață, din care:	35.440,00	100,00
AGRICOL, din care:	30.274,00	85,42
• <i>Arabil</i>	26.901,00	88,85
• <i>Pășuni, fânețe</i>	2.250,00	7,44
• <i>Vii</i>	928,00	3,06
• <i>Livezi</i>	195,00	0,65
NEAGRICOL, din care:	5.166,00	14,58
• <i>Păduri</i>	3.184,00	61,63
• <i>Drumuri</i>	655,00	12,68
• <i>Construcții, curți</i>	910,00	17,61
• <i>Ape, bălți</i>	361,00	6,99
• <i>Neproductiv</i>	56,00	1,09

Populație

Populația teritoriului GAL, conform datelor obținute de la Institutul National de Statistică la ultimul recensământ din anul 2011 este de 30.610 locuitori, întreg teritoriul aparținând județului Galați; populația GAL-ului reprezentând 5,71% din populația totală a județului Galați.

Populația stabilă pe sexe și grupe de vârstă:

Populația stabilă	>20 ani	20-40ani	40-65 ani	<65 ani	Total
Masculin	4.544	4.115	4.858	2.042	15.559
Feminin	4.183	3.868	4.255	2.745	15.051
Total	8.727	7.983	9.113	4.787	30.610
(%) din total populație	28,51	26,08	29,77	15,64	

În teritoriul acoperit de „GAL Tecuci Sud-Est” se află două comune cu indicele de dezvoltare locală (IDUL) cu valori mai mici de 55 și anume Comuna Munteni - IDUL 54,12 și comuna Negrilești cu IDUL 52,87.

În ceea ce privește minoritățile etnice pe teritoriul GAL trei dintre comunele componente au comunități mari de rromi, situația prezentându-se astfel:

Localitate	Populația totală	Populația etnie rromă	Pondere rromi la total populație (%)
Barcea	4.957	815	16,44
Drăgănești	4.852	418	8,61
Munteni	6.791	727	10,70

În ceea ce privește densitatea teritoriului „GAL Tecuci Sud-Est” (86,37 % locuitori/km²), aceasta este analizată mai jos comparativ cu situația la nivel județean, regional și național, având în vedere că teritoriul GAL-ului face parte din județul Galați, Macroregiunea 2 Sud-Est rezultatele se situează astfel:

Zona	Densitatea (%)
GAL Tecuci Sud Est	86,37
Județul Galați	120,00
Macroregiunea 2 Sud-Est	71,19
România	84,40

Sursa: Institutul Național de Statistică

După cum se observă, teritoriul acoperit de „GAL Tecuci Sud-Est”, are o densitate cu mult inferioară comparativ cu densitatea județului Galați, însă ușor superioară densității macroregiunii de dezvoltare Sud-Est, cât și a celei de la nivel național.

Forța de muncă

Șomeri înregistrați la nivelul întregului GAL la sfârșitul lunii decembrie 2015: 1.940 din care 1.217 bărbați și 723 femei.

Numărul mediu al salariaților pe teritoriul GAL-ului la nivelul anului 2014 era de 1.085 salariați.

Educație, sănătate, sport

„GAL Tecuci Sud-Est” dispune de infrastructura necesară desfășurării în bune condiții a procesului de învățământ de la preșcolari până la clasa a VIII-a. Astfel există un număr de 15 grădinițe și 10 școli, mare parte dintre acestea fiind reabilite și modernizate prin grija administrațiilor locale din fonduri locale, naționale sau europene. Din păcate terenurile aferente clădirilor nu sunt

amenajate corespunzător pentru diverse activități (spații de joacă pentru copii, terenuri de sport, etc.). Atât școlile cât și grădinițele dispun de personalul specializat necesar procesului de educație al copiilor.

Sistemul de sănătate este asigurat de un număr de 15 medici de familie care funcționează ca și cabinete individuale de medicină și își desfășoară activitatea în dispensarele puse la dispoziție de către primărie. În anul 2014 au fost finalizate lucrările pentru construirea și dotarea unui centru medical în care își desfășoară activitatea atât medicii de familie cât și un laborator de analize medicale.

Activitatea sportivă este susținută din punct de vedere al infrastructurii de către terenuri de fotbal omologate, terenuri multifuncționale din gazon sintetic, două Săli de sport și o bază sportivă multifuncțională de tip II.

Mediul

Teritoriul GAL-ului cu o activitate economică preponderent agricolă nu este de natură să influențeze calitatea mediului. Calitatea globală a mediului înconjurător a este apreciată ca fiind bună.

Alcătuită atât din elemente naturale cât și provenind din desfășurarea activităților umane, mediul înconjurător este dificil de caracterizat, datorită multiplelor sale atribute cât și relațiilor complexe dintre acestea, definite ca impacturi. Variabilele ce prezintă caracteristici ale mediului sunt definite ca atribute, iar modificările atributelor furnizează indicatori ai schimbării mediului. La nivelul teritoriului există contracte de preluare a deșeurilor prin servicii externalizate către o firmă de salubritate specializată.

În cadrul GAL-ului pe teritoriul acoperit de comuna Negrilești se află Pădurea „Balta-Munteni” care face parte din lista ariilor naturale protejate Natura 2000.

Administrație publică

Activitatea curentă este asigurată prin compartimente și servicii specifice organizării administrative, cele mai importante fiind: Compartiment financiar-contabil, impozite și taxe; compartiment registru agricol și fond funciar, serviciul juridic și achiziții publice, compartiment stare civilă, compartiment administrativ.

Activitatea este completată de serviciul voluntar pentru situații de urgență și de serviciul pentru protecție socială. Cele două servicii sunt organizate și funcționează pe baza unor regulamente prin care se stabilesc atribuțiile, competențele și modul de lucru. Serviciile publice voluntare pentru situații de urgență dispun de dotări minimale (sisteme de alarmare și utilaje) care nu au capacitatea de a asigura funcționarea eficientă în cazul producerii unor evenimente care necesită intervenția acestora.

Serviciul de asistență socială

Serviciile de asistență socială au rolul de a identifica și de a soluționa problemele sociale ale societății în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu dizabilități și a persoanelor aflate în dificultate sau în pragul sărăciei. Din păcate serviciile nu beneficiază de personal specializat având doar rolul de a asigura informațiile cu privire la programele de asistență socială susținute de guvern.

Componenta parteneriatului

Parteneriatul care formează „Grupul de Acțiune Local Tecuci Sud-Est” este format din reprezentanți publici, privați și societatea civilă (asociații și organizații)

Ponderea partenerilor se prezintă astfel:

- Publici 35,71%
- Privați 42,86%
- Societatea civilă 21,43%

Teritoriul face parte din spațiul eligibil LEADER, iar reprezentanții sectorului privat și ai societății civile au sediul social și își desfășoară activitatea în zona studiată.

Comunele care au dat teritoriul cu o suprafață de 354,4 km² și o populație de 30.610 locuitori sunt: Barcea, Drăgănești, Matca, Munteni, Negrilești.

Societatea civilă este reprezentată în cadrul parteneriatului de către o asociație a crescătorilor de animale, o organizație a utilizatorilor de apă și o asociație de reintegrare socială a rromilor, toate având legătură cu specificul zonei prezentat anterior.

Toți partenerii au înțeles abordarea de jos în sus în cadrul proiectelor LEADER și s-au implicat în activitatea de elaborare a strategiei de dezvoltare locală.

Astfel după semnarea deciziei de finanțare în cadrul submăsurii 19.1 – sprijin pregătitor pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare locală au realizat activități de informare și promovare cu privire la necesitatea și oportunitatea proiectului, au asigurat diseminarea informațiilor către toți actorii locali.

Au fost realizate patru tipuri de activități cu scopul de a obține informațiile necesare elaborării strategiei în acord cu necesitățile de dezvoltare ale comunității.

Premergător realizării activităților partenerii au participat împreună cu reprezentanții societății specializate la elaborarea materialelor folosite în cadrul proiectului.

Au fost externalizate serviciile de organizare activități specifice și de tipărire materiale de publicitate.

Descrierea activităților:

- Activități de animare
 - ✓ Au fost identificate, împreună cu toți partenerii, grupurile țintă;
 - ✓ S-a stabilit tematica activității cu scopul de a mediatiza importanța; proiectului și rezultatele scontate;
 - ✓ S-au elaborat materialele după avizarea acestora de către toți partenerii;
 - ✓ Au fost organizate un număr de cinci seminarii.

- Activități de informare
 - ✓ Au fost organizate și susținute conferințe de presă;
 - ✓ S-a asigurat mediatizarea proiectului în mediul on-line;
 - ✓ Au fost distribuite buletine informative și pliante de promovare.
- Activități de consultare
 - ✓ Au fost organizate trei seminarii cu participarea grupurilor ținta identificate;
 - ✓ A fost prezentată situația existentă la nivelul teritoriului;
 - ✓ Au fost identificate, împreună cu participanții la seminar, prioritățile de dezvoltare;
 - ✓ Au fost completate chestionarele puse la dispoziție de către parteneri.
- Activități pe grupuri de lucru
 - ✓ Au fost organizate patru focus-grupuri;
 - ✓ A fost elaborată împreună cu partenerii GAL-ului tematicile de lucru pentru fiecare tip de focus-group;
 - ✓ Focus-group cu participarea reprezentanților administrației publice locale (activitate susținută de partenerii publici);
 - ✓ Focus-group cu participarea reprezentanților sectorului economic agricol (activitate susținută de partenerii privați);
 - ✓ Focus-group cu participarea reprezentanților sectorului economic non-agricol (activitate susținută de partenerii privați);
 - ✓ Focus-group cu participarea reprezentanților societății civile (activitate susținută atât de reprezentanții societății civile cât și de partenerii publici și privați).

Contribuția activităților la elaborarea strategiei

- Activitatea de animare - Mediatizarea proiectului și pregătirea următoarei activități;
- Activitatea de consultare – situația actuală (analiza diagnostic și identificarea domeniilor de interes);
- Focus-group-uri – analiza SWOT și identificarea tipurilor de măsuri pentru finanțare;
- Completarea de chestionare – analiza SWOT și tipuri de investiții pentru a asigura dezvoltarea locală.

Analiza SWOT

Analiza SWOT a fost realizată pe baza analizei diagnostic prezentată în cadrul Capitolului 1 și pe baza informațiilor obținute din cadrul activităților desfășurate la nivelul teritoriului. Astfel au fost identificate principalele puncte tari/slabe și oportunități/amenințări pentru fiecare domeniu de interes: teritoriu, populație, economie locală, administrație și servicii.

ANALIZA SWOT	
TERITORIU	
PUNCTE TARI • Acces la căi de comunicații importante prin drumurile naționale DN25, DN24; • Teritoriul este străbătut de doua drumuri județene importante; • Acces feroviar prin calea ferată care asigură legătura cu regiunea Moldova; • Poziționare favorabilă față de patru municipii importante (identificate ca piețe locale): Tecuci, Galați, Focșani, Bârlad; • Teritoriul este străbătut de râurile Siret și Bârlad și pârâul Corozel; • Terenuri arabile propice pentru culturile agricole; • Bazin legumicol recunoscut la nivel național; • Panza de apă freatică aproape de suprafață; • Acces la toate rețelele de telefonie fixă și mobilă; • Acces la servicii de internet; • Rețea centralizată de alimentare cu apă care acoperă 75% din teritoriu; • Nu există factori majori de poluare a mediului înconjurător.	PUNCTE SLABE • Infrastructura interioară de transport în condiții satisfăcătoare • Rețeaua de canalizare acoperă 50% din teritoriu; • Iluminatul public este realizat cu becuri cu incandescență; • Slaba promovare a potențialului de dezvoltare a zonei; • Lipsa implicării actorilor locali pentru dezvoltarea durabilă și echilibrată; • Lipsa unui sistem de gestionare și colectare selectivă a deșeurilor; • Puține structuri asociative; • Slaba implicare a structurilor asociative în dezvoltarea comunităților; • Nu s-au implementat proiecte de conștientizare pentru problemele de mediu; • Dispariția obiceiurilor și tradițiilor; • Inexistența micilor meșteșugari; • Infrastructura pietonală slab dezvoltată; • Terenurile aferente școlilor și grădinițelor neamenajate.
OPORTUNITĂȚI • Dezvoltarea sectorului legumicol; • Crearea și promovarea unor structuri asociative; • Fonduri europene pentru dezvoltare rurală; • Fonduri europene pentru infrastructura de baza.	AMENINTARI • Inundații, surpări și alunecări de teren în zona râurilor Siret și Bârlad și a pârâului Corozel; • Pierderea obiceiurilor și tradițiilor locale; • Resurse financiare insuficiente pentru asigurarea dezvoltării locale; • Degradarea terenurilor arabile din cauza lipsei de informații și a specializării fermierilor.

POPULAȚIE	
PUNCTE TARI • Forță de muncă disponibilă pentru agricultură; • Rata infraționalității redusă; • Capacitate financiară relativ bună pentru locuitorii teritoriului; • Tineri cu potențial care doresc să-și înceapă o afacere; • Minoritățile de rromi nu sunt izolate; • Este asigurată educația pentru preșcolari și clasele I-VIII; • Acces relativ facil pentru continuarea studiilor;	PUNCTE SLABE • Scăderea sporului natural a populației; • Scăderea populației active datorită inexistenței locurilor de muncă; • Peste 75% din populația activă este ocupată în domeniul agricol; • Populația activă în sectorul non-agricol este redusă; • Lipsa unor programe de formare profesională continuă (calificare, recalificare); • Migrarea tinerilor spre zonele urbane sau în străinătate; • Adaptarea lentă a populației vârstnice la provocările actuale. • Majoritatea populației de etnie rromă nu are o calificare profesională; • Populația de etnie rromă muncește cu ziua în cadrul fermelor agricole
OPORTUNITĂȚI • Înființarea unor forme asociative; • Organizarea de cursuri de formare profesională pentru populația activă; • Organizarea de cursuri destinate populației de etnie rromă. • Existența unor exemple de succes în cadrul teritoriului; • Construirea unui mecanism de consultare pentru deciziile importante în problemele comunității.	AMENINȚĂRI • Diminuarea populației tinere datorită condițiilor socio-economice și a lipsei de perspectivă; • Scăderea nivelului de profesionalizare pentru domeniul agricol; • Scăderea natalității; • Accentuarea procesului de migrare; • Scăderea numărului persoanelor calificate în domeniile specifice zonei; • Creșterea ponderii muncii la negru;

ECONOMIE LOCALĂ	
PUNCTE TARI • Bazin legumicol recunoscut la nivel național; • Terenurile propice dezvoltării și susținerii de activități agricole; • Un număr relativ mare de animale;	PUNCTE SLABE • Slaba dezvoltare a sectorului non agricol; • Infrastructura de acces agricol deficitara; • Inexistența unei forme asociative pentru promovarea și desfacerea produselor; • Inexistența dotărilor necesare pentru desfacerea produselor în târguri și piețe;

• Existența atât a marilor fermieri cât și a fermelor mici; • Sectorul agricol cu potențial însemnat de dezvoltare; • Existența unor asociații a crescătorilor de animale; • Existența organizației a utilizatorilor de apă;	• Inexistența surselor de energie regenerabilă; • Slaba dotare tehnică a sectoarelor din zootehnie și agricultură și lipsa echipamentelor de irigații; • Activitățile de tip meșteșugăresc sunt pe cale de dispariție; • Lipsa informațiilor cu privire la finanțările europene existente; • Slaba dezvoltare a sectorului de prestări servicii. • Existența unei singure piețe agroalimentare amenajate
OPORTUNITĂȚI • Surse de finanțare din fonduri europene atât din domeniul agricol cât și cel non agricol; • Programe pentru înființarea structurilor asociative; • Înființarea unor centre de consultanță agricolă; • Îmbunătățirea infrastructurii fizice și de utilități pentru creșterea valorii adăugate a produselor agricole; • Poziționare favorabilă față de patru piețe locale importante: Tecuci, Galați, Focșani, Bârlad.	AMENINȚĂRI • Concurența produselor similare din cadrul pieței Uniunii Europene; • Desele schimbări legislative; • Costuri mari ale creditelor pentru agricultură;

ADMINISTRAȚIE LOCALĂ ȘI SERVICII	
PUNCTE TARI • Experiența în administrație a personalului de specialitate; • Implicarea activă în problemele comunității; • Existența spațiilor adecvate pentru buna desfășurare a activităților administrative; • Existența logisticii necesare în cadrul instituțiilor publice;	PUNCTE SLABE • Număr relativ mare a persoanelor asistate; • Nu există furnizori de servicii sociale; • Rolul serviciilor sociale existente este acela de a informa și de a întocmi dosare; • Inexistența personalului specializat pentru asistență socială; • Inexistența formelor asociative; • Inexistența unor birouri de consiliere;

• Existența serviciului public voluntar pentru situații de urgență; • Existența serviciului de asistență socială; • Informarea operativă cu privire la toate formele de ajutor de stat; • Existența serviciilor de comunicații: telefonie fixă, telefonie mobilă, internet;	• Slaba implicare a comunității locale în activități comunitare; • Dotări minimale pentru serviciul public voluntar pentru situații de urgență; • Inexistența unor strategii locale în domeniul serviciilor sociale.
OPORTUNITATI • Susținerea înființării și acreditării unor furnizori de servicii sociale; • Susținerea înființării unor structuri asociative; • Programe de formare profesionale în domeniul asistentei sociale; • Fonduri europene pentru dezvoltare locală plasata sub responsabilitatea comunității (DLRC); • Finanțări pentru dotarea serviciilor publice; • Surse de finanțare pentru comunitățile de rromi.	AMENINTARI • Desele schimbări legislative; • Abandon școlar; • Continuarea procesului de migrare care poate avea ca rezultat abandonarea temporară a minorilor; • Creșterea populației vârstnice fără a avea asigurată infrastructura necesară pentru această categorie; • Creșterea numărului de persoane aflate în pragul sărăciei.

3.2 Obiective priorități și domenii de intervenție

Strategia de dezvoltare locală își propune să asigure dezvoltarea zonei prin implicarea directă a actorilor locali și valorificarea la maxim ale resurselor existente.

Obiectivul general al Strategiei este: Dezvoltarea Durabilă și echilibrată a zonei Tecuci Sud-Est, obiectiv susținut prin Prioritatea de dezvoltare locala -6B – Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Pe baza informațiilor obținute din activitățile de animare, consultare, informare și întâlniri pe grupuri tematice au fost realizate analiza diagnostic și analiza SWOT. Astfel s-au identificat la nivelul teritoriului următoarele nevoi transformate în obiective de dezvoltare locală:

- Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor
- Pregătire profesională specifică zonei
- Creșterea valorii adăugate a produselor
- Stimularea înființării de grupuri asociative
- Încurajarea înființării de activități non-agricole
- Crearea de noi locuri de muncă
- Folosirea energiei alternative pentru fermieri.

Nevoile identificate la nivelul zonei au constituit baza de analiză pentru obiective, priorități și domenii de intervenție ale strategiei. Astfel:

Obiectivul de dezvoltare rurală 1	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
	P1 - Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultura în zonele rurale	1A	Înființarea structurilor asociative	Cheltuielile publice totale
		1A	Formare profesională în mediu rural	Numărul total al participanților instruiți
Obiectivul de dezvoltare 2	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
Obiective transversale	Prioritatea 5 Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistență la schimbările climatice în sectoarele agricol și alimentar	5C	Ferma verde	Totalul investițiilor
Obiectivul de dezvoltare 3	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
	Prioritatea 6 Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale	6A	Înființarea de activități non-agricole prin achiziții	Locuri de muncă create
		6B	Dezvoltarea infrastructurii locale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Infrastructura socială	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Incluziune socială prin formare profesională	Numărul total al participanților instruiți

Indicatorii specifici domeniilor de intervenție care vor fi monitorizați în implementare sunt următorii:

Tabel - Indicatori de monitorizare specifici domeniilor de intervenție

Domeniul de intervenție	Indicator de monitorizare	Valoare
1A	Cheltuielile publice totale	41.127,00
1A	Numărul total al participanților instruiți	75
5C	Totalul investițiilor	20.000,00
6A	Locuri de muncă create	14
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	30.610

Prin implementarea SDL se vor crea un minim de 14 locuri de muncă, astfel:

- Minim 14 locuri de muncă prin implementarea măsurii M5/6A.

Indicatori suplimentari:

Totalul investițiilor pentru M5/6A - Înființarea de activități non-agricole prin achiziții.

Număr de exploatații agricole sprijinite pentru măsura M1/1A - Înființarea structurilor asociative – 3.

3.4 Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante (naționale, sectoriale, regionale, județene etc.)

Partenerii publici – comunele care au avut un rol activ în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală pentru zona Tecuci Sud-Est și-au întocmit și propriile strategii pentru perioada 2014-2020.

Prioritățile de dezvoltare identificate pe baza nevoilor zonei au corespondență în Planurile de Dezvoltare din strategiile individuale, acest aspect fiind prima dovadă a faptului că obiectivele Strategiei pentru zona Tecuci Sud-Est sunt elaborate la modul unitar pentru tot teritoriul vizat.

Prioritățile identificate în prezenta strategie sunt complementare cu Planul de Dezvoltare a județului Galați pentru perioada 2016-2021, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 159/2015. Astfel în cadrul Planului de Dezvoltare a județului Galați se regăsesc următoarele priorități și domenii de intervenție:

- Prioritatea 5 – Conservarea și protecția mediului înconjurător / domeniul de intervenție 4 – Protejarea biodiversității și alte acțiuni de protecția mediului;
- Prioritatea 7 – Îmbunătățirea calității în domeniile educație, sănătate și incluziune socială / Domeniul de intervenție 3 – Investiții în calitatea serviciilor sociale și a infrastructurii de servicii sociale din mediul urban și rural;
- Prioritatea 8 – Valorificarea superioară a resurselor din mediul rural și modernizarea economiei rurale / domeniul de intervenție 1 – Îmbunătățirea competitivității

întreprinderilor din zona rurală, inclusiv în sectoarele non agricole pentru a crește rezultatele economice din aceste zone;

- Prioritatea 8 – Valorificarea superioară a resurselor din mediul rural și modernizarea economiei rurale / domeniul de intervenție 3 – Investiții în infrastructura și îmbunătățirea serviciilor de bază din localitățile rurale;

Obiectivele identificate în Strategia de dezvoltare locală pentru zona Tecuci Sud-Est contribuie la realizarea obiectivelor de dezvoltare identificate în Planul de Dezvoltare Regională Sud-Est 2014-2020. Astfel printre obiectivele specifice ale Planului de Dezvoltare a Regiunii se regăsesc:

- Obiectivul specific 3.2 – Sprijinirea dezvoltării firmelor în vederea creșterii competitivității și crearea de noi locuri de muncă;
- Obiectivul specific 7.3 – creșterea calității serviciilor sociale și a infrastructurii de servicii sociale pentru combaterea sărăciei și a incluziunii sociale;
- Obiectivul specific 8.1 – Diversificarea economiei rurale prin creșterea numărului de întreprinderi inclusiv din domeniul non agricol, încurajarea menținerii și dezvoltării activităților tradiționale din spațiul rural;
- Obiectivul specific 8.3 – Creșterea calității vieții în zonele rurale prin dezvoltarea infrastructurii rurale inclusiv prin conservarea protejarea și dezvoltarea patrimoniului istoric și cultural.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru zona Tecuci Sud-Est este complementară cu Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR 2014 -2020). Astfel beneficiarii direcți ai măsurilor finanțate prin Strategie pot fi beneficiari direcți sau indirecti ai măsurilor finanțate prin PNDR 2014-2020.

Conform măsurii – M2/1A - Formare profesională în mediul rural din cadrul prezentei Strategii pot deveni beneficiari eligibili pentru Submăsurile din PNDR:

6.1 Ajutor la înființarea de societăți pentru tinerii fermieri

6.2 Sprijin pentru demararea de afaceri cu activități neagricole în zonele rurale

6.3 Ajutor pentru începerea activității acordat pentru dezvoltarea fermelor mici

Măsurile cuprinse în cadrul Strategiei de dezvoltare locală pentru zona Tecuci Sud-Est sunt complementare cu Viziunea Guvernului României pentru dezvoltarea clasei de mijloc la sate.

De asemenea măsurile sunt complementare cu:

- Strategia Guvernamentală pentru dezvoltarea sectorului IMM - elaborata de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri;
- Strategia Națională pentru dezvoltare durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030 elaborată de Guvernul României prin Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice;
- Strategia privind educația și formarea profesională – Perioada de programare 2014-2020;
- Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei;

Strategia Guvernului României de Incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rrom pentru perioada 2014-2020.

3.5 Modificările SDL a GAL TECUCI SUD EST

3.5.1. Informații generale privind SDL 2014 – 2020

Asociația „GAL Tecuci Sud-Est” a fost autorizată de către AM-PNDR în baza Autorizației de Funcționare nr. 208/12.10.2016 pentru desfășurarea activităților specifice implementării măsurilor 19.2 – „*Sprrijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Locală*” și 19.4 – „*Sprrijin pentru cheltuieli de funcționare și animare*” în perioada de programare 2014 - 2020.

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a „GAL Tecuci Sud-Est”, prin Submăsura 19.2 – „*Sprrijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală*”, au fost lansate mai multe măsuri, structurate în funcție de obiectivele SDL, axate pe dezvoltarea economică locală, incluziune socială, ocuparea forței de muncă și sprijinirea antreprenoriatului.

- **Măsura M 6/6B** – Dezvoltarea infrastructurii locale (alocare FEADR și EURI)
 - Alocare financiară: 963.586,22 euro din care 895.201,55 euro alocare FEADR și 68.384,67 euro (alocare EURI);
 - Proiecte selectate: 11 din care 2 pentru alocarea EURI;
 - Proiecte contractate: 11 din care 2 pentru alocarea EURI;
 - Valoare contractată: 959.338,48 din care 62.999,00 euro (alocare EURI);
 - Plăți efectuate: 959.331,00 din care 62.999,00 euro (alocare EURI).
- **Măsura M 7/6B** – Infrastructură socială (de numită inițial „Înființarea de furnizori de servicii sociale” și redenumită în urma modificării SDL)
 - Alocare financiară: 25,000,00 euro;
 - Proiecte selectate: 2;
 - Proiecte contractate: 2;
 - Proiecte reziliate: 2;
 - Plăți efectuate: 0 euro.
- **Măsura M 2/1A** – Formare profesională în mediu rural
 - Alocare financiară: 21.127,00 euro;
 - Proiecte selectate: 1;
 - Proiecte contractate: 1;
 - Valoare contractată: 21.127,00 euro;
 - Plăți efectuate: 21.127,00 euro
- **Măsura M 1/1A** – Înființarea structurilor asociative
 - Alocare financiară: 20.000,00 euro;
 - Proiecte selectate: 1;
 - Proiecte contractate: 1;
 - Proiecte reziliate: 1;
 - Plăți efectuate: 0 euro.
- **Măsura M 4/5C** – Ferma verde
 - Alocare financiară: 20.000,00 euro;
 - Proiecte contractate: 1;
 - Valoare contractată: 19.999,00 euro;

- Plăți efectuate: 19.999,00 euro
- **Măsura M 5/6A** – Înființarea de activități non-agricole prin achiziții
 - Alocare financiară: 480.000,00 euro;
 - Proiecte contractate: 11;
 - Valoare contractată: 480.000,00 euro;
 - Plăți efectuate: 480.000,00 euro.
- **Măsura M 3/3A** – Creșterea valorii adăugate a produselor agricole prin comercializare directă
 - Alocare financiară: 120.000,00 euro;
 - Proiecte selectate: 0;
 - Proiecte contractate: 0;
 - Valoare contractată: 0 euro
 - Plăți efectuate: 0 euro.

NOTA: Măsura a fost scoasă din SDL în urma modificării acestuia întrucât nu au existat cereri de finanțare pentru această măsură. Sumele au fost redistribuite către măsurile care au avut o mai mare solicitare.

- **Măsura M 8/6B** – Incluziune socială prin formare profesională
 - Alocare financiară: 21.404,71 euro;
 - Proiecte selectate: 1;
 - Proiecte contractate: 1;
 - Proiecte reziliate: 1;
 - Plăți efectuate: 0 euro

Măsura M8/6B – Incluziune socială prin formare profesională, a fost creată în urma declarării (în parte) a măsurii M2/1A – Formare profesională în mediu rural ca fiind atipică partea din Măsură dedicată populației de etnie rromă. Astfel prin modificarea SDL-ului a fost creată această măsură cu aceeași destinație, alocându-se suma rămasă de la măsura inițială.

În urma bonusării, cu sumele alocate tranziției, Asociația „GAL Tecuci Sud-Est” a primit 234.444,36 euro (alocare FEADR) și 68.384,67 euro (alocare EURI). Aceste sume, conform hotărârii CD și AGA, pentru măsura M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii locale. Prin această măsură au fost finanțate un număr de 4 proiecte din fondurile FEADR și 2 proiecte din fondurile EURI.

Măsura 19.4 a jucat un rol esențial în susținerea implementării eficiente a Strategiei de Dezvoltare Locală a „GAL Tecuci Sud-Est”. Această măsură a avut ca scop acoperirea cheltuielilor de funcționare ale GAL-ului și desfășurarea activităților de animare în teritoriu, contribuind direct la buna desfășurare a procesului de selecție, sprijin și promovare a proiectelor.

În perioada de implementare, în cadrul Submăsurii 19.4 au fost derulate 4 contracte subsecvente, care au vizat:

- Asigurarea funcționării administrative a GAL-ului, inclusiv salarizarea personalului și costurile de operare;
- Activități de informare și animare, prin organizarea de sesiuni de prezentare, promovare a apelurilor de selecție, precum și oferirea de sprijin tehnic și consiliere beneficiarilor;
- Monitorizarea și evaluarea implementării SDL, inclusiv derularea activităților de analiză, raportare și autoevaluare internă;

- Întărirea capacității instituționale a GAL-ului, prin participarea la sesiuni de formare, schimb de bune practici și consolidarea rețelei locale de parteneri.

3.5.2. Modificările Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația „GAL Tecuci Sud-Est”

Pe parcursul implementării, Strategia de Dezvoltare Locală a teritoriului „GAL Tecuci Sud-Est”, perioada de programare 2014 - 2020, a suferit modificări pentru a răspunde mai bine contextului local, evoluțiilor legislative și nevoilor reale ale comunității. Aceste modificări au fost atât de natură simplă, implicând doar modificări bugetare între măsurile din cadrul SDL 2014 – 2020, dar și de natură complexă, fiind necesare ajustări ale măsurilor propuse inițial în SDL întrucât s-a constatat pe parcursul implementării că unele măsuri trebuiau considerate ca fiind atipice dar și motivat de faptul că a existat o măsură care (din multiple cauze independente de activitatea GAL) nu a avut nici o solicitare de finanțare cu toate ca apelul de selecție pentru aceasta a fost deschis de două ori. Aceste modificări au fost făcute pentru accesarea eficientă și totală în urma finalizării contractelor de finanțare ale beneficiarilor din bugetului inițial al submăsurii 19.2, cât și a fondurilor alocate în urma bonusării pentru perioada de tranziție a Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului „GAL Tecuci Sud-Est”.

Modificări ale SDL efectuate anterior prezentei:

- **Modificare complexă a SDL nr.1/2017**, Nota de aprobare nr. 233552/06.10.2017; *prin care au fost efectuate modificări ale Anexei IV – Planul de finanțare, Modificare cap.VII – Planul de acțiune, Completări la Cap.IX – organizarea viitorului GAL, Modificări ale Cap.XI – Procedura de evaluare si selecție a proiectelor;*
- **Modificare complexă nr. 1/2018**, Nota de aprobare nr. 216209/25.04/2018 *prin care s-au făcut modificări la fișele măsurilor M2/1A, M4/5C, M7/6B;*
- **Modificare complexă nr.1/2019**, Nota de aprobare nr. 257564/23.08.2019 *prin care s-au făcut modificări la măsurile M2/1A, M1/1A;*
- **Modificare complexă nr.2/2019**, Nota de aprobare nr. 258064/23.01.2020 *prin care s-au făcut modificări la măsura M7/6B;*
- **Modificare complexă nr.1/2021**, Nota de aprobare nr. 221048/05.03.2021, *prin care s-au modificat: Anexa 4 – Planul de finanțare, Cap.4 – Obiective, priorități și domenii de intervenție, Cap. 5 – Prezentarea măsurilor – s-au modificat fișele măsurilor M2/1A, M1/1A, M3/3A, M4/5C, M5/6A, M6/6B, Cap. 7, Cap. 10*
- **Modificare complexă nr.1/2022**, Nota de aprobare Nr. 201049/07.06.2022 *prin care s-a modificat Anexa III la Acordul cadru de finanțare - Strategia de Dezvoltare Locală;*
- **Modificare administrativă nr. 1/2022**, Nota de aprobare DGDR-AM PNDR Nr.201491/06.09.2022; *prin care s-a solicitat Modificarea valorii totale a Acordului-Cadru de finanțare, Modificarea Anexei I privind modificarea valorilor globale aferente Contractelor de finanțare, Modificarea Anexei III – Strategia de Dezvoltare Locala*
- **Modificare complexă nr.1/2023**, Nota de aprobare Nr. 203652/07.04.2023 *prin care s-a modificat Anexa III la Acordul cadru de finanțare - Strategia de Dezvoltare Locală;*

- **Modificare complexă nr.1/2024**, Nota de aprobare nr. 151838/28.11.2024 *prin care s-a modificat fișa măsurii M7/6B.*

Mecanismul de implementare al strategiei

Pentru o bună desfășurare a activităților și sarcinilor propuse pentru implementarea SDL au fost asigurate resursele umane necesare prin angajarea și formarea unei echipe de management și implementare a SDL. De asemenea, resursele financiare au fost asigurate prin cuprinderea în bugetul proiectului a cheltuielilor necesare pentru o desfășurare optimă a activităților. La nivel de resurse tehnice sunt asigurate condițiile desfășurării activității atât la sediul GAL cât și în deplasările pentru animarea teritoriului. Pentru desfășurarea activităților de animare a teritoriului au fost distribuite materiale de informare în cadrul evenimentelor de promovare. Astfel au fost împărțite pliante, broșuri, flyere, pixuri cu sigla GAL Tecuci Sud Est și au fost amplasate afișe pentru promovarea acțiunilor de animare. De asemenea au fost realizate și publicate anunțuri pe site-ul asociației www.galtse.ro cu scopul informării populației din teritoriu despre stadiul implementării SDL și locația, ora, respectiv tematica acțiunilor de promovare și informare desfășurate. Pentru promovarea măsurilor ce pot fi accesate au fost publicate în presa locală anunțuri cu apelurile de selecție deschise, beneficiarii eligibili, perioada de depunere și alte informații relevante.

Localizarea activităților a fost pe teritoriul GAL Tecuci Sud Est în UAT-urile partenere. Pentru animarea teritoriului au fost organizate acțiuni de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală și a măsurilor ce pot fi accesate prin activități de tipul: evenimente de promovare în târgurile și piețele din teritoriu, întâlniri de promovare și informare în cadrul UAT-urilor și discuții door-to-door cu potențialii beneficiari.

Pentru promovarea acestor acțiuni au fost contactate primăriile și liderii locali din teritoriu, au fost publicate anunțuri pe pagina web a Asociației și pe pagina de Facebook și au fost amplasate afișe în cadrul UAT-urilor. Numărul persoanelor informate a fost mai mare decât cele care au dorit să se treacă pe listele de prezentă deoarece au fost împărțite materiale de informare tuturor celor interesați. Asigurarea resurselor necesare pentru desfășurarea activității GAL a dus la îndeplinirea sarcinilor privind implementarea SDL. Toate activitățile cuprinse în graficul de implementare au fost efectuate și au avut rezultatele așteptate.

Respondenții la chestionarul de evaluare apreciază că mecanismul de implementare și activitățile de animare au dus în mare măsură la crearea de valoare adăugată în teritoriul GAL Tecuci Sud Est. Acțiunile de animare a teritoriului și-au atins scopul de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală într-o mare măsură. În ceea ce privește condițiile de accesare a fondurilor europene prin intermediul GAL Tecuci Sud Est, peste 70% din respondenții chestionarului apreciază condițiile drept foarte accesibile.

În cadrul celor 4 contracte subsecvente au fost realizate următoarele activități:

a) Contract subsecvent 1, 2017 – 2020:

Înainte de toate este important de menționat faptul că, la momentul semnării Acordului Cadru și a Contractului Subsecvent nr.1, „GAL Tecuci Sud-Est” se află la prima finanțare, fiind înființat în anul 2014. Acest lucru ducând la o demarare mai lentă a activităților de animare și informare; în

prima parte a derulării Contractului Subsecvent nr.1 s-au făcut achizițiile de bunuri și amenajarea sediului pentru a putea desfășura activitatea în condiții normale.

Astfel, angajații GAL au asigurat procesul de achiziție, încheierea contractelor și întocmirea documentației conform procedurii pentru avizarea Contractelor încheiate de GAL.

Au fost asigurate cheltuielile logistice, administrative și de deplasare, astfel GAL a reușit să închirieze un sediu pentru desfășurarea activității și să asigure logistica și dotările necesare pentru susținerea activității (birouri, calculatoare, imprimantă, multifuncțional, videoproiector, birotica, papetărie, materiale de publicitate, autoturism și combustibilul necesar, etc).

În cadrul contractului au fost susținute cheltuielile salariale pentru cei trei angajați, care au beneficiat în ultimul an și de tichete de masă.

Au fost asigurate cheltuielile pentru serviciile de contabilitate și audit, au fost elaborate de către o societate de consultanță Ghidurile specifice de finanțare și metodologiile necesare pentru măsurile propuse prin GAL, au fost asigurate servicii de specialitate de consultanță juridică pentru asigurarea funcționării asociației, pentru încheierea Contractelor individuale de muncă și pentru încheierea contractelor de achiziții.

Au fost organizate o serie de cursuri de instruire, atât pentru angajații GAL, cât și pentru liderii locali, cu scopul de a dobândi cunoștințele necesare pentru implementarea Strategiei în condiții optime.

Transparența și mediatizarea Strategiei au fost asigurate prin construcția unui site de prezentare, iar tipurile de acțiuni ce se finanțează prin GAL au fost mediatizate prin organizarea unor activități de animare și informare care s-au desfășurat în toate localitățile din teritoriul acoperit de GAL.

b) Contract subsecvent 2, 2020 - 2021

În cadrul acestui contract nu s-a derulat nici o acțiune, motivat de faptul că în luna martie 2020 România a intrat în stare de Urgență și toate activitățile cu privire la promovare, informare au fost anulate, acestea fiind efectuate doar on-line pe site-ul GAL, pe paginile on-line de presa din județul Galați și afișaje la panourile autorităților publice locale din teritoriul GAL și la sediul GAL.

c) Contract sub-secvent 3, 2022 - 2024

În perioada aferentă contractului sub-secvent 3, nu au fost organizate întâlniri de informare pentru cetățenii din teritoriul GAL. Toate informațiile cu privire la implementarea SDL și rezultatele obținute au fost afișate pe site-ul www.gatse.ro.

d) Contract sub-secvent 4, 2025

În perioada aferentă contractului subsecvent nr. 4, nu au fost organizate întâlniri directe de informare cu cetățenii din teritoriul GAL, din motive legate de eficiența operațională și preferința pentru canale digitale de comunicare.

Activitățile de informare și promovare s-au realizat prin următoarele mijloace:

- publicarea informațiilor relevante privind implementarea SDL, apelurile lansate și rezultatele obținute pe site-ul oficial al GAL: www.gatse.ro;

Prin aceste măsuri, s-a asigurat diseminarea eficientă a informațiilor către comunitate, în condițiile specifice perioadei de implementare a contractului subsecvent nr. 4.

Activitățile cu privire la lansarea măsurilor din SDL - s-au desfășurat următoarele activități:

a) Contract subsecvent 1, 2017 - 2019

În perioada 2017 - 2019 au fost lansate apelurile de selecție pentru următoarele măsuri cuprinse în SDL:

M6/6B – Dezvoltarea infrastructurii locale – apel de selecție lansat în noiembrie 2017, acesta a fost deschis, cu prelungiri succesive, până în august 2018.

S-au depus cinci proiecte în valoare totală de 721.323,00 euro, din totalul de 721.378,83 euro alocați prin SDL pentru această măsură. Diferența de 55,83 euro rămasă urmând să fie distribuită către alte măsuri.

Toate proiectele au fost implementate.

M3/3A – Creșterea valorii adăugate a produselor agricole prin comercializare directă – apel de selecție deschis în iunie 2018 și a avut mai multe prelungiri succesive până în luna decembrie a aceluiași an.

Nu a fost depusă nici o cerere de finanțare pentru această măsură și ca urmare aceasta a fost închisă iar sumele alocate în valoare totală de 66.000,00 euro au fost transferate către alte măsuri cu solicitare mai mare.

M5/6A – Înființarea de activități non agricole prin achiziții – apeluri de selecție lansate în perioada octombrie – noiembrie 2018 și martie – mai 2019.

S-au depus un număr de 7 proiecte în valoare totală de 280.000,00 euro, din totalul de 281.475,88 euro alocați prin SDL pentru această măsură. Diferența de 1.475,88 euro rămasă urmând să fie realocată.

Toate proiectele au fost implementate.

M4/5C – Ferma verde – apel de selecție deschis în iunie 2018, cu prelungiri succesive până în februarie 2019.

S-au depus 4 proiecte în valoare totală de 80.000,00 euro, din totalul de 140.000,00 euro alocați prin SDL pentru această măsură.

După selectarea și transmiterea proiectelor către OJFIR 3 dintre proiecte au fost retrase de solicitanți de la OJFIR.

Proiectul rămas, în valoare de 19.999,00 euro, a fost implementat. Diferența de 120.001,00 euro rămasă urmând să fie distribuită către alte măsuri.

M7/6B – Infrastructura socială (numită inițial „Înființarea de servicii sociale” și redenumită în urma modificării SDL) – lansată în luna iunie 2018 și cu prelungiri succesive până în luna mai 2019. Perioadă în care nu a fost depusă nici o solicitare.

În toată această perioadă a fost realizată publicitatea privind lansarea Apelurilor de selecție, pentru măsurile mai sus menționate, în presa on-line, la sediile primăriilor din teritoriul GAL și pe website-ul GAL www.galtse.ro. Informațiile cu privire la deschiderea sesiunilor pentru depunerea proiectelor au fost puse la dispoziția tuturor celor interesați, de pe întreg teritoriul GAL, fiind postate pe pagina de internet www.galtse.ro și în format fizic la sediul GAL.

b) Contract sub-secvent 2, 2020 – 2021

Având în vedere Nota de la Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale cu nr. 221983/16.03.2020 prin care s-au suspendat temporar sesiunile în desfășurare la acea dată și Nota

235393/14.05.2020 privind reluarea activităților ce au fost suspendate, activitatea GAL s-a desfășurat preponderent on-line.

În această perioadă au fost lansate apeluri de selecție astfel:

M7/6B – Infrastructura socială – sesiunea 2 lansată în perioada iunie - iulie 2020. A fost depus un singur proiect în valoare de 24.256,00 euro, din totalul de 25.000 euro alocați acestei măsuri. Diferența de 744,00 euro rămasă urmând să fie distribuită către alte măsuri.

Proiectul a fost ulterior reziliat iar apelul de selecție a fost relansat.

M5/6A – Înființarea de activități non agricole prin achiziții – apelul de selecție nr 3 lansat în perioada octombrie-noiembrie 2021, după realocarea sumei de 200.000,00 euro rămasă de la alte măsuri în urma sesiunilor deschise anterior.

S-au depus un număr de 6 proiecte în valoare totală de 300.000,00 euro, față de 200.000,00 euro alocați prin SDL pentru această măsură. Toate proiectele au fost eligibile dar numai primele 4 au fost propuse spre finanțare.

Ulterior 2 dintre ele au fost declarate neeligibile de către OJFIR întrucât solicitanții nu au răspuns la Solicitățile de informații suplimentare. Astfel Comitetul de selecție al GAL a selectat alte 2 proiecte.

Toate cele 4 proiecte au fost implementate.

M2/1A – Formare profesională în mediul rural. Au fost lansate apeluri de selecție în 3 sesiuni: sesiunea 1 aprilie-mai 2021, sesiunea 2 august – 2021 și sesiunea 3 octombrie 2021.

Au fost depuse 2 proiecte, unul fiind declarat atipic de către OJFIR.

Proiectul rămas, în valoare de 21.127,00 euro a fost implementat.

M1/1A – Înființarea structurilor asociative. Apel de selecție deschis în luna mai 2021 cu prelungiri succesive până în luna august 2021. A fost depus un singur proiect care ulterior a fost retras de la OJFIR.

Publicitatea privind lansarea Apelurilor de selecție, pentru măsurile mai sus menționate, a fost realizată în presa on-line, la sediile primăriilor din teritoriul GAL și pe website-ul GAL www.galtse.ro. Informațiile cu privire la deschiderea sesiunilor pentru depunerea proiectelor au fost puse la dispoziția tuturor celor interesați, de pe întreg teritoriul GAL, fiind postate pe pagina de internet www.galtse.ro și în format fizic la sediul GAL.

c) Contract sub-secvent 3, 2022 – 2024

În urma Notificării nr. 201289 din 17.06.2022 prin care am fost înștiințați ca s-a suplimentat alocarea financiară a SDL, sumele primite au fost distribuite și astfel s-au creat condiții pentru redeschiderea unor apeluri de selecție. Astfel au fost deschise:

M6/6B – Dezvoltarea infrastructurii locale (FEADR) – apel de selecție deschis în luna mai 2023 cu alocare din fonduri FEADR în sumă de 173.878,49 euro.

S-au depus 4 proiecte în valoare totală de 172.000,00 euro, proiectele au fost implementate.

M6/6B – Dezvoltarea infrastructurii locale (euri) – apel de selecție deschis în luna iunie 2023 cu alocare din fonduri EURI în sumă de 68.384,67 euro.

S-au depus 2 proiecte în valoare totală de 65.999,00 euro, proiectele au fost implementate.

M1/1A – Înfiiințarea structurilor asociative. Apel de selecție deschis în luna iulie 2023 cu o alocare de 20.000,00 euro. Sesiunea a fost cu depunere continuă până la epuizarea fondurilor.

A fost depus un singur proiect în valoare de 17.226,12 euro.

Proiectul a fost reziliat la solicitarea beneficiarului în luna august 2025. Nu a fost depusă nici o cerere de plată pentru acest proiect.

M7/6B – Infrastructura socială – sesiune lansată în luna decembrie 2024 cu o alocare de 25.000,00 euro.

A fost depus un singur proiect în valoare de 25.000,00 euro, din totalul de 25.000 euro alocați acestei măsuri.

Proiectul a fost reziliat la cererea beneficiarului nefiind timp pentru implementarea acestuia. Nu a fost depusă nici o cerere de plată.

M8/6B – Incluziune socială prin formare profesională. Apel de selecție deschis în luna martie 2024 cu o alocare de 21.404,71 euro.

Sesiunea a fost cu depunere continuă până la epuizarea fondurilor.

A fost depus un singur proiect în valoare de 20.020,91 euro.

Proiectul a fost reziliat la solicitarea beneficiarului în luna iulie 2025. Nu a fost depusă nici o cerere de plată pentru acest proiect.

d) Contractul subsecvent 4 , 2025

În perioada ianuarie – august 2025 nu a fost lansat niciun apel de selecție proiecte, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL.

Participări la diverse activități: de promovare generală a GAL-ului, întâlniri RNDR și alte întâlniri în afara teritoriului GAL (AM, AFIR), precum și deplasări către alte instituții cu care GAL-ul are relații în activitățile desfășurate:

a) Contract subsecvent 1, 2017 – 2019

În această perioadă angajații GAL au participat la o serie de întâlniri de lucru sau conferințe organizate de RNDR sau FNGAL, ca de exemplu: luna mai 2017, un angajat GAL a participat la o întâlnire organizată de RNDR; septembrie 2017, doi angajați GAL a participat la o conferință RNDR; octombrie 2017, un angajat GAL a participat la o conferință RNDR; ianuarie 2019, un angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de FNGAL la Sinaia; aprilie 2019, un angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de RNDR la Constanța; octombrie 2019, 1 angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de RNDR la Constanța.

În perioada 2017-2019 angajații GAL au realizat mai multe deplasări la diverse instituții în afara teritoriului GAL (OJFIR, CRFIR, AM-PNDR, etc).

b) Contract sub-secvent 2, 2020 – 2021

În contextul situației epidemiologice generate de virusul SARS-CoV-II, în perioada 2020 - 2021 nu au fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și

Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală. Totuși Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală a organizat diferite întâlniri on-line cu diferite teme.

c) Contract sub-secvent 3, 2022 – 2024

În perioada contractuală, respectiv ianuarie 2022 – decembrie 2024 au fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală, după cum urmează:

1. Seminar AD-HOC „Discuții tehnice privind structura viitoarelor Strategii de Dezvoltare Locală” - eveniment organizat prin proiectul “Organizare de seminarii AD HOC”, în cadrul Planului de Acțiuni ale Rețelei Naționale de Dezvoltare Rurală 2014 - 2020. Evenimentul a avut loc în luna octombrie 2022, la București.

2. În luna mai 2024, GAL a participat la Seminarul „Autorizarea și funcționarea Grupurilor de acțiune locală pentru perioada de programare 2021 – 2027 EU” organizat de FNGAL România. Evenimentul a avut loc la Sinaia.

d) Contractul sub-secvent 4, 2025

În perioada raportată, respectiv Ianuarie – Septembrie 2025 nu fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală.

3.6 Acordul cadru de finanțare

Acordul Cadru de Finanțare nr. Nr. C19400208011621819052 a fost semnat în data de 13.12.2016 cu o valoare totală de 327.214,00 euro, reprezentând 20 % din total SDL și cuprindea 3 contracte sub-secvente pentru următoarele perioade:

1. Contract sub-secvent 1 a cuprins perioada între data semnării și data de 31.12.2019;
2. Contract sub-secvent 2 a cuprins perioada de implementare 01.01.2020 și 31.12.2021;
3. Contract sub-secvent 3 a cuprins perioada de implementare 01.01.2022 și 31.12.2023.

De la momentul semnării Acordului Cadru de finanțare și până în prezent acesta a suportat o serie de modificări prin acte adiționale și notificări, acestea fiind făcute atât la solicitarea GAL Tecuci Sud-Est cât și din inițiativa AFIR și datorate unor modificări legislative sau ale metodologiei de lucru.

În urma modificărilor survenite asupra Acordului Cadru de Finanțare, au rezultat 4 contracte subsecvente, după cum urmează:

1. Contractul sub-secvent 1, perioada de implementare 13.12.2016 - 31.12.2019;
2. Contractul sub-secvent 2, perioada de implementare 01.01.2020 - 31.12.2021;
3. Contractul sub-secvent 3, perioada de implementare 01.01.2022 - 31.12.2023;
4. Contractul sub-secvent 4, perioada de implementare 01.01.2024 - 31.08.2025.

4. Cadrul de evaluare și metodologia

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate. Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Evaluarea utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei. Totodată, având ocazia de a sesiza anumite deficiențe informaționale necesare diverselor analize, evaluarea poate propune măsuri în acest sens și astfel poate contribui la dezvoltarea sistemului de monitorizare.

Monitorizarea implementării strategiei		Evaluarea rezultatelor strategiei
Obiective	Urmărirea evoluției rezultatelor, de la debutul implementării (<i>baseline</i>) până la obținerea rezultatelor preconizate.	Analiza rezultatelor obținute și a motivelor pentru care rezultatele planificate au fost sau nu au fost atinse. Formularea de recomandări și de lecții învățate.
Focus	Se concentrează pe progresul financiar, realizările fizice ale operațiunilor și pe modul în care aceste realizări au contribuit la atingerea rezultatelor.	Compară rezultatele planificate cu cele efectiv atinse. Se concentrează asupra modalităților, motivațiilor și factorilor interni și externi care au influențat producerea lor. Analizează aspecte cheie în termeni de eficacitate, eficiență, efecte produse și sustenabilitate.
Metodologie	Identifică și cuantifică performanțele (progresul rezultatelor) prin evidențierea sistematică a valorilor indicatorilor de realizare și de rezultat.	Identifică și cuantifică performanțele (progresul rezultatelor) bazându-se pe datele din sistemul de monitorizare și pe informații culese prin metode și tehnici de evaluare și efectuează o cercetare asupra rezultatelor și efectelor obținute.
Frecvență	Continuă, prin intermediul bazei de date a operațiunilor (proiectelor) și activitatea de raportare cu privire la stadiul de implementare a proiectelor.	Periodică, prin intermediul metodelor și tehnicilor de evaluare folosite de către evaluatorii interni sau externi.
Utilizare	Pentru a evidenția progresul implementării strategiei și a adopta acțiuni corective în caz de necesitate.	Furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea strategiei, în vederea îmbunătățirii acesteia.

Planificarea evaluării

Scopul și obiectivele evaluării explică de ce este nevoie de evaluare sau, mai bine zis, cui va folosi această evaluare și cum anume (care sunt intențiile de utilizare a rezultatelor evaluării). În general, evaluarea are două obiective:

- pentru a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.
- analiza modului de implementare în termeni de eficiență pentru îmbunătățirea gestionării implementării, analiza funcției de animare pentru a explica cum funcționează diferitele componente ale acesteia.

Procesul de evaluare a presupus colectarea și analiza sistematică a datelor necesare pentru a determina eficiența, eficacitatea și impactul implementării SDL asupra dezvoltării socio-economice și culturale a teritoriului GAL Tecuci Sud Est.

Activitatea s-a concentrat pe rezultatele obținute începând cu semnarea primului contract de finanțare Nr. C19400208011621819052/13.12.2016 și până la data de 31.08.2025.

Evaluarea s-a desfășurat în perioada iulie 2025 – august 2025 și a combinat metode calitative și cantitative, respectiv:

- Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;
- Ancheta pe baza de chestionar;
- Observația;

Această abordare a permis o înțelegere aprofundată a procesului de implementare a strategiei, precum și formularea unor concluzii și recomandări relevante pentru viitoarele exerciții de programare.

Coordonarea activităților de evaluare:

În cadrul GAL, pregătirea planului de evaluare a avut importante implicații la nivel organizațional și decizional. Evaluarea a propus utilizarea anumitor resurse interne (ex. timpul dedicat evaluării de către membrii echipei GAL). Indiferent de gradul de utilizare a resurselor interne, activitatea de evaluare a presupus atât stabilirea unor responsabilități (cine coordonează derularea evaluării și are responsabilitatea întregului proces) cât și stabilirea persoanelor din cadrul GAL care trebuie implicate în procesul evaluării. Aceste aspecte au fost importante fiindcă, după cum s-a menționat anterior, evaluarea a trebuit să fie integrată în activitatea uzuală a GAL, fiind totodată necesară implicarea, pe lângă personalul de execuție, a decidenților din cadrul GAL (Consiliul director) și a altor persoane care dețin informații importante pentru evaluare.

Printre aceste persoane un rol esențial îl au actorii locali (persoane relevante din teritoriul GAL) care, datorită experienței practice din teritoriu, dețin informații indispensabile pentru o bună planificare a evaluării.

În mod normal, responsabilitatea coordonării procesului de evaluare a revenit unei persoane din cadrul GAL, cu sprijinul unui Comitet de coordonare a evaluării.

ACTIVITATEA	FUNCȚIILE RESPONSABILULUI DE EVALUARE	FUNCȚIILE COMITETULUI DE COORDONARE A EVALUĂRII
Elaborarea planului de evaluare	• elaborarea planului de evaluare	• contribuie la definirea cadrului întrebărilor de evaluare • sprijină pregătirea planului de evaluare
Selectarea evaluatorului	• selectarea evaluatorului • coordonarea procesului de selectare a evaluatorului	
Colaborarea cu evaluatorul pe parcursul derulării evaluării	• este persoana de contact din cadrul GAL • monitorizează și sprijină derularea evaluării • organizează reuniunile comitetului de coordonare a evaluării pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare	• conduce dialogul metodologic cu evaluatorul și emite opinii (sugestii, recomandări) privind metodologia detaliată de evaluare • facilitează colectarea și schimbul de informații necesare evaluării, atât în cadrul GAL cât și cu actorii locali • se întrunește pentru analiza versiunilor de lucru și versiunii finale ale raportului de evaluare • ia decizii în cazul în care sunt necesare măsuri de corecție ale procesului de evaluare
Verificarea calității evaluării	• contribuie la asigurarea calității evaluării	• contribuie la asigurarea calității evaluării
Comunicarea rezultatelor evaluării	• diseminarea rezultatelor evaluării	• promovează dialogul între factorii interesați, cu privire la procesul și rezultatele evaluării • sprijină activitatea de diseminare a rezultatelor evaluării

Pentru a stabili componența Comitetului de coordonare a evaluării a fost necesar să se țină cont, pe de o parte, de nevoia de a implica persoane cu autoritate de decizie, iar pe de altă parte, de cerințele de timp presupuse de activitatea ca membru al acestui comitet.

O soluție eficientă a fost constituirea unui comitet cu un număr restrâns de membri din cadrul echipei de execuție a GAL, la care s-a adăugat un membru al Consiliului director. Sarcina responsabilului de evaluare a fost de a organiza întrunirile acestui comitet și de a se asigura că aspectele discutate și deciziile din cadrul întrunirilor au fost puse în aplicare.

Colectarea datelor și informațiilor necesare evaluării

Datele și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:

- sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate – s-au obținut date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- din teren – prin aplicarea metodologiei detaliate de evaluare alese pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități.

O categorie aparte de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, în special privind interacțiunea acestuia cu actorii locali (acțiunile de animare).

Informațiile au fost colectate de către GAL în scopul raportării costurilor de funcționare și de animare și pentru a crea o bază de date utile evaluării privind activitatea GAL, dar și pentru a elabora o analiză eficientă privind rezultatele indicatorilor de monitorizare la nivel local, în special ca bază pentru a demonstra efectele abordării LEADER.

Pentru buna desfășurare a procesului de colectare de date și informații, următoarele aspecte au fost importante:

- identificarea tuturor surselor de date și informații necesare: baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate), alți factori interesați, instituții care dețin date statistice relevante pentru evaluare etc. și alegerea unor metode de colectare de date adecvate fiecăreia dintre aceste surse. În acest sens, capitolul următor furnizează o serie de informații utile privind specificul fiecărei metode sau tehnici de evaluare, pentru a ajuta astfel la alegerea metodelor adecvate în funcție de context. Identificarea tuturor surselor de date și informații va putea fi efectuată estimativ la momentul planificării evaluării, pe baza cadrului întrebărilor de evaluare, putând fi finalizată după elaborarea metodologiei de evaluare detaliate;
- alegerea unor metode și tehnici de evaluare fezabile și crearea unor instrumente (care pot fi puse în practică ținând cont de expertiza disponibilă, internă sau externă, și de volumul de resurse disponibile);
- estimarea calendarului de timp necesar pentru a aplica metodologia de evaluare și ajustarea metodologiei în funcție de timpul disponibil;
- dacă anumite date nu pot fi obținute în timp util, este recomandabilă identificarea unei surse alternative, evitând astfel blocajul și pierderea de timp important.

Analiza resurselor necesare și estimarea unui calendar de implementare a activităților

Activitățile necesare pentru a realiza evaluarea constau în:

- selectarea evaluatorului și elaborarea, de către acesta, a metodologiei detaliate de evaluare (utilizând metode și tehnici de evaluare prezentate în capitolul următor);
- derularea evaluării propriu-zise:
 - crearea instrumentelor de colectare a datelor și informațiilor, introducerea informațiilor în baze de date și informații, analiza și aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare pentru a răspunde întrebărilor de evaluare;

- analiza informațiilor colectate, evidențierea constatărilor, formularea concluziilor și a recomandărilor și transpunerea acestora în raportul de evaluare;
- comunicarea rezultatelor evaluării.

La momentul elaborării planului de evaluare, metodologia de evaluare detaliată (metodele și tehnicile de evaluare) va fi probabil estimată, dar nu este încă finalizată. Prin urmare, stabilirea activităților evaluării, a calendarului de lucru și a resurselor necesare va fi posibilă doar la nivel estimativ, acestea putând fi definitive după ce se stabilește, de către evaluator, metodologia detaliată a evaluării.

Un bun mod de estimare a resurselor necesare este cel de a grupa activitățile de evaluare în loturi sau “pachete de lucru”.

Numărul și tipul de factori interesați ai unei strategii și ai unui GAL este ridicat, aceștia având nevoi de informare diverse, în timp ce evaluarea dispune de resurse limitate, care ar putea fi insuficiente pentru a răspunde tuturor acestor nevoi.

ETAPA PROCESULUI DE EVALUARE	IMPLICAREA FACTORILOR INTERESAȚI
Planificarea evaluării	Constituirea unui Comitet de coordonare a evaluării și implicarea acestuia conform activităților descrise anterior Implicarea Consiliului director al GAL în planificarea evaluării, prin prezentarea către acesta a planului evaluării și luarea în considerare a observațiilor formulate. În planificarea evaluării pot fi implicați diverși alți factori interesați de evaluare, acest aspect fiind important atât pentru formularea întrebărilor de evaluare, cât și pentru implementarea ulterioară a evaluării.
Derularea evaluării	În cadrul derulării efective a procesului de evaluare sunt aplicate metodele și tehnicile de evaluare selectate pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. În procesul de punere în practică a metodelor și tehnicilor de evaluare se recomandă implicarea cât mai ridicată a tuturor factorilor interesați de pe plan local: parteneri GAL, beneficiari de proiecte, populație vizată prin proiecte, mediul de afaceri, mediul ONG etc. Astfel de factori interesați pot fi incluși în interviurile planificate, în focus grupuri, în ateliere de lucru, în sondaje etc. Abordarea participativă presupune nu doar colectarea de date și informații de la astfel de factori interesați, ci și colectarea de opinii sau propuneri de soluții privind creșterea eficacității și eficienței strategiei de dezvoltare locală.
Diseminarea rezultatelor evaluării	Rezultatele evaluării sunt relevante pentru toți factorii interesați. Prin urmare, aceștia trebuie să aibă acces la raportul de evaluare, care va fi publicat pe website-ul GAL, fiind astfel disponibil pentru oricine dorește să îl consulte.

Cu atât mai mult este necesară înțelegerea acestor nevoi pentru a fructifica la maximum procesul evaluării. Tabelul prezentat în continuare reprezintă o astfel de analiză de nevoi. Nevoile descrise în cea de-a doua coloană trebuie înțelese în sensul în care fiecare categorie de factori interesați are nevoi de informare adiționale față de cele deja descrise. Acest tip de analiză poate constitui și un mod de a reprezenta sintetic obiectivele evaluării. Căsuța evidențiată cu chenar roșu reprezintă ceea ce ar putea fi considerat ca fiind „obiectivele minime ale evaluării”.

Evident, oricare categorie de factori poate fi de fapt interesată de toate informațiile prezentate în coloana a doua a tabelului. Ceea ce este important de avut în vedere pentru planificarea evaluării sunt diferențele de perspective și priorități între diferitele categorii de factori interesați.

CATEGORIA DE FACTORI INTERESAȚI	INFORMAȚII FURNIZATE DE CĂTRE EVALUARE
Entități implicate în implementarea și evaluarea PNDR: Autoritatea de Management, RNDR, evaluatorul la nivel PNDR.	- Contribuția strategiei la domeniul de intervenție 6B - Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei - Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor - Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia
Entități instituționale responsabile de elaborarea și implementarea de politici de dezvoltare teritorială	Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsura în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială
Beneficiari ai strategiei, alți factori interesați publici și privați la nivel local	- Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distribuției acestora la nivel teritorial și sectorial - Analiza contribuției GAL și a strategiei la dezvoltarea teritoriului
Partenerii din cadrul GAL, Consiliul director GAL	- Analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei, pentru o eventuală reorientare a resurselor acesteia - Analiza percepției privind GAL și activitatea sa, la nivelul diverșilor factori interesați de la nivel local - Lecții privind strategia de dezvoltare locală viitoare
Echipa tehnică a GAL	Îmbunătățirea managementului implementării strategiei, prin analiza activității administrative și de animare a GAL pentru a înțelege cum funcționează acestea

Identificarea principalelor categorii de factori interesați ai evaluării e totodată importantă pentru:

- planificarea evaluării - stabilirea modului de implicare a acestor factori interesați în planificarea evaluării, acest aspect fiind important atât pentru formularea întrebărilor de evaluare, cât și pentru implementarea evaluării;
- comunicarea rezultatelor evaluării - clarificarea grupurilor țintă ale comunicării și a nevoilor acestora contribuie la o planificare mai eficace a canalelor și modalităților de comunicare cu acestea.

Derularea evaluării propriu-zise:

- Ședința de debut
- Etapa preliminară de definitivare a metodologiei
- Colectare de date, analiza datelor și pregătirea versiunii 1 de lucru a raportului de evaluare
- Revizuirea, după caz, și pregătirea versiunii 2 de lucru a raportului de evaluare
- Pregătirea versiunii finale
- Diseminarea rezultatelor evaluării
- Implementarea măsurilor de corecție adoptate și analiza eficacității acestora

Ședința de debut

Până la momentul acestei ședințe, planul de evaluare și metodologia detaliată de evaluare vor fi fost deja realizate. Această ședință marchează practic debutul etapei de derulare a evaluării. În cadrul acestei întâlniri, la care participă Comitetul de coordonare a evaluării și echipa de evaluatori, sunt puse în discuție aspectele practice ale derulării evaluării și sunt luate eventualele decizii necesare pentru a asigura derularea în bune condiții a întregului proces al evaluării.

Etapa preliminară

Oricât de bune ar fi planul de evaluare și metodologia de evaluare, odată puse în practică poate apărea nevoia unor ajustări.

În cadrul etapei preliminare sunt derulate următoarele activități:

- se pun la punct aspectele operaționale ale metodologiei de evaluare și se elaborează sau chiar testează instrumentele necesare (acolo unde este posibil la acest stadiu; multe dintre instrumente pot fi elaborate doar pe parcurs, întrucât depind de încheierea altor activități de evaluare anterioare) – ex. stabilire listă de interviuri, listă documente necesar a fi colectate și studiate, detalieri aspecte logistice, elaborare ghiduri de interviu, întrebări pentru sondaj etc. Nu toate elementele operaționale pot fi finalizate în această etapă, unele pot fi finalizate doar pe măsură ce procesul de evaluare progresează;
- se pot face ajustări ale metodologiei de evaluare și ale planului de evaluare în ansamblu, în funcție de aspectele practice întâlnite în această etapă;
- elaborarea unei versiuni revizuite a planului de evaluare și a metodologiei de evaluare, în funcție de ajustările constatate ca necesare;
- etapa preliminară se încheie cu o ședință a Comitetului de coordonare a evaluării (cu participarea evaluatorilor) pentru a aproba planul de evaluare și metodologia de evaluare revizuite, respectiv instrumentele operaționale elaborate.

Colectarea de date, analiza și pregătirea versiunii „1” de lucru a raportului de evaluare

În cadrul acestei etape sunt puse în practică toate metodele de evaluare prevăzute, se colectează și se analizează informațiile obținute și se redactează versiunea „1” de lucru a raportului de evaluare. Această versiune este transmisă Comitetului de coordonare a evaluării și se organizează o ședință în care raportul de evaluare este prezentat de către echipa de evaluatori și se formulează observații sau cerințe din partea Comitetului pe marginea acestei versiuni a raportului. Aceste observații sunt discutate iar aspectele convenite pot duce la reanalizarea unor informații, analize suplimentare,

revizuirea raportului de evaluare. În caz de necesitate, se poate decide și colectarea unor informații suplimentare.

Pregătirea versiunii de lucru a raportului de evaluare

În această etapă sunt desfășurate activitățile necesare revizuirii raportului de evaluare, decise în etapa anterioară, ducând la versiunea „2” de lucru a raportului de evaluare. Odată finalizată, versiunea „2” a raportului de evaluare este transmisă Comitetului de coordonare a evaluării și se organizează o ședință similară celei din etapa anterioară.

Observațiile Comitetului de coordonare vor sta la baza elaborării versiunii finale a raportului de evaluare. Dacă nu există astfel de observații, atunci versiunea 2 de lucru a raportului de evaluare devine, practic, versiunea finală.

Pregătirea versiunii finale a raportului de evaluare

În cadrul acestei etape este pregătită versiunea finală a raportului de evaluare, care este prezentată de către echipa de evaluare Comitetului de coordonare a evaluării. În cadrul ședinței sunt analizate toate recomandările și lecțiile formulate de către evaluatori și sunt luate decizii, de către Comitetul de coordonare, privind măsurile necesare pentru implementarea acestor recomandări și respectiv privind modul de utilizare a lecțiilor învățate formulate în cadrul raportului. Practic, se va analiza fiecare recomandare și lecție formulată în cadrul raportului, se va decide dacă respectiva recomandare sau lecție este acceptată, acceptată parțial sau neacceptată iar pentru recomandările sau lecțiile acceptate se va stabili, ulterior, un plan de acțiune pentru a le pune în practică. Nu în ultimul rând, această ședință este un bun prilej de a analiza experiența întregului proces de evaluare și a formula principalele lecții desprinse, care pot fi utilizate în cadrul unor procese de evaluare viitoare.

Diseminarea rezultatelor evaluării

În primul rând raportul de evaluare este transmis către toți membrii (partenerii) Grupului de Acțiune Local, spre informare. Totodată, toți partenerii din cadrul GAL vor primi planul de acțiune pentru implementarea recomandărilor acceptate. Raportul de evaluare va fi de asemenea disponibil pentru orice factor interesat, fiind publicat pe website-ul GAL.

Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora

Deși teoretic aceasta este o acțiune post-evaluare, o menționăm aici datorită importanței sale. Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. În acest scop, este necesar ca toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării să devină parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

Structura raportului de evaluare

Un bun raport de evaluare este cel care reușește să răspundă în mod clar și sintetic întrebărilor de evaluare.

CAPITOL/SECȚIUNE	PUNCTE CHEIE
Prefață	-Ce reprezintă documentul -Contextul în care a avut loc evaluarea, în ce perioadă a avut loc evaluarea -Evaluarea reflectă progresul implementării strategiei la data de

	-Prezentare echipa de evaluatori
Rezumat	-Rezumatul reportului de evaluare, prezentat astfel încât să constituie o secțiune de sine-stătătoare (adică să conțină toate informațiile cheie, fără trimiteri la corpul principal al raportului)
Context	-Informații despre GAL -Contextul strategiei de dezvoltare locală (când a fost elaborată, obiectivele principale, perioada de timp acoperită, buget total, alte informații relevante) -Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local
Scopul și obiectivele evaluării	-Scopul evaluării: de ce a fost făcută, cum va fi folosită -Obiectivele evaluării
Metodologia de evaluare	-Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare -Descrierea elementelor cheie ale evaluării – întrebările de evaluare specifice și comune, criterii de evaluare, indicatori -Sursa datelor (primare și secundare), tehnici pentru colectarea datelor (chestionare, interviuri, focus grupuri, studii de caz etc.; dimensiunea și criteriile de selecție pentru eșantionare) -Descrierea principalelor limitări și constrângeri întâmpinate și a măsurilor adoptate pentru a le compensa
Constatările și concluziile evaluării	-Constatările și concluziile formulate pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare dintre întrebările de evaluare.
Concluzii, recomandări și lecții învățate	-Prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării -Prezentarea recomandărilor aferente fiecărei întrebări de evaluare și a recomandărilor generale (cu excepția întrebărilor de evaluare pentru care nu au fost formulate recomandări specifice) -Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

În urma desemnării echipei tehnice a „GAL Tecuci Sud-Est” în calitate de evaluator de către Consiliul Director s-au stabilit sarcinile specifice pentru fiecare angajat.

Astfel, în acord cu atribuțiile fiecărui angajat, s-au stabilit următoarele:

- 1. Managerul:** are sarcina de a coordona întregul demers, de a asigura legătura cu Consiliul Director, analizează statisticile de monitorizare de la nivelul GAL, analizează răspunsurile sondajului de opinie;
- 2. Responsabilul de monitorizare și responsabilul de activități de animare:** au sarcina de a elabora raportul de evaluare, de a elabora și aplica metodele de analiză aprobate, de a elabora concluziile și recomandările.

Etapele procesului de elaborare a raportului de evaluare finală a SDL-ului:

1. Elaborarea Planului de evaluare și constituirea unui Comitet de coordonare a evaluării - Planul de evaluare care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, au fost propuse de către responsabilul cu monitorizarea implementării SDL și de Consiliului Director al „GAL Tecuci Sud-Est” și au fost aprobate de acesta. Totodată, Consiliul Director al „GAL Tecuci Sud-Est” împreună cu Managerul au și rolul de Comitet de coordonare a evaluării.

2. **Selectarea Evaluatorului** - Echipa tehnica a „GAL Tecuci Sud-Est” a fost numită în calitate de evaluator de către Consiliul Director pentru a duce la îndeplinire raportul de evaluare a implementării SDL. În acord cu planul de evaluare aprobat de Consiliul Director au fost trasate sarcini specifice fiecărui angajat, ținându-se cont de competențele și de atribuțiile fiecăruia.

3. **Derularea activității de evaluare** - Conform cu metodologia de evaluare stabilită, au fost culese și selectate datele necesare de către echipa tehnică a „GAL Tecuci Sud-Est”.

Acestea au fost analizate și interpretate folosind metode de cercetare calitativă și cantitativă.

4. **Redactarea raportului de evaluare** - Pe baza analizei și interpretării datelor culese au fost elaborate concluzii și recomandări precum și raportul de evaluare a implementării SDL care a fost aprobat de Consiliul Director al „GAL Tecuci Sud-Est”.

5. **Diseminarea rezultatelor evaluării** - Raportul de evaluare a implementării SDL „GAL Tecuci Sud-Est” a fost distribuit factorilor interesați și a fost publicat pe site-ul GAL www.galtse.ro.

Planul de evaluare:

Planul de evaluare, care conține modalitățile de abordare precum și aspectele care urmau a fi evaluate, are următoarele direcții:

- identifică temele care se intenționează a fi evaluate, clarificând totodată obiectivele și scopul evaluării;
- definește modul general de lucru, responsabilitățile privind procesul de evaluare, calendarul de lucru și modalitățile de selectare a evaluatorilor;
- furnizează tuturor persoanelor implicate în pregătirea sau aprobarea planului de evaluare (membrii consiliului director sau ai comitetului de coordonare a evaluării, responsabili cu evaluarea din cadrul GAL) o perspectivă de ansamblu privind evaluarea care se va desfășura.

Astfel, planul de evaluare cuprinde următoarele teme de evaluare:

- I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală;
- II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie;
- III. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER;
- IV. Factorii de succes și de insucces;
- V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

Aceste teme majore au fost operaționalizate și transformate în întrebări în cadrul sondajului de opinie întocmit de echipa de evaluare a „GAL Tecuci Sud-Est”.

Perioada stabilită pentru elaborarea raportului de evaluare finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) pentru Asociația „GAL Tecuci Sud-Est” a fost cuprinsă între lunile **iulie - august 2025**. Această perioadă a inclus următoarele etape, desfășurate în ordine cronologică:

➤ **Ședința de debut – 2 iulie 2025**

- În cadrul acestei ședințe inițiale, s-au purtat discuții formale și informale privind organizarea activităților necesare elaborării raportului.

Au fost stabilite metodologiile de evaluare, iar membrii echipei de evaluare au fost familiarizați cu obiectivele și termenele limită.

➤ **Etapă preliminară de definitivare a metodologiei – 2-7 iulie 2025**

- În această etapă s-au dezbătut și aprobat metodologiile utilizate pentru evaluare, incluzând **analiza documentelor**, **observația** directă a activităților GAL și **sondajul de opinie** adresat părților interesate. S-au definit clar parametrii pentru fiecare metodă și au fost stabilite procedurile tehnice pentru colectarea și analiza datelor.
- **Colectarea și analiza datelor, pregătirea versiunii 1 a raportului de evaluare – 7 iulie - 31 iulie 2025**
 - În această perioadă s-a realizat colectarea și analiza datelor conform celor trei abordări metodologice. S-au examinat documentele relevante (strategie, rapoarte de activitate, etc.), s-au realizat observații pe teren (vizite și discuții cu beneficiarii) și a fost creat sondajul de opinie destinat beneficiarilor și altor părți interesate. După colectarea și validarea datelor, a fost redactată prima versiune a raportului de evaluare.
- **Realizarea sondajului de opinie – 11-14 august 2025**
 - Sondajul de opinie a fost desfășurat în această perioadă, având ca scop colectarea feedback-ului din partea beneficiarilor, autorităților locale și altor părți interesate cu privire la implementarea SDL și impactul său asupra comunității. Sondajul a inclus întrebări referitoare la relevanța măsurilor din SDL, eficiența promovării acestora, impactul asupra dezvoltării economice și sociale și alte aspecte relevante.
- **Revizuirea și ajustarea raportului de evaluare – 20-24 august 2025**
 - În urma procesării rezultatelor sondajului de opinie, echipa de evaluare a revizuit raportul inițial și a realizat ultimele ajustări pe baza feedback-ului primit. S-au actualizat secțiunile legate de eficiența măsurilor, impactul acestora și recomandările pentru viitoarele strategii.
- **Finalizarea raportului de evaluare și pregătirea versiunii finale – 24-28 august 2025**
 - În ultima parte a lunii august 2025, raportul de evaluare a fost definitivat, ținându-se cont de observațiile și sugestiile din etapa de revizuire. A fost pregătită versiunea finală a raportului, incluzând concluziile și recomandările pentru îmbunătățirea implementării SDL în viitor.
- **Diseminarea rezultatelor evaluării și implementarea măsurilor de corectare – 29 august 2025**
 - După finalizarea raportului de evaluare, rezultatele au fost diseminate către factorii interesați, inclusiv autoritățile locale, beneficiarii și alte părți relevante. Măsurile corective necesare au fost stabilite, iar implementarea acestora va fi monitorizată pentru a evalua eficiența schimbărilor propuse.

Stabilirea tematicii evaluării

Stabilirea tematicii evaluării înseamnă a răspunde la întrebarea: Ce doresc să evaluez? Tematica evaluării se definește pe mai multe nivele.

TEMA	CE SE EVALUEAZĂ ÎN CADRUL TEMEI
Logica de intervenție a strategiei	• Relevanța strategiei față de nevoile și potențialul de dezvoltare din teritoriu • Coerența internă și cu politicile de referință relevante

Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie	• Gradul de atingere a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice și a impactului prevăzut prin strategia de dezvoltare locală • Contribuția operațiunilor finanțate la atingerea rezultatelor, obiectivelor, impactului planificat, distinct de alți factori externi strategiei (impactul poate fi evaluat la finalul implementării strategiei) • Eficiența costurilor înregistrate la nivelul operațiunilor finanțate
Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	• Contribuția efectivă a SDL la dezvoltarea locală în zonele rurale, conform criteriilor de evaluare și indicatorilor comuni aferenți ariei 6B (detalii în secțiunea 3.5)
Mecanismul de implementare al strategiei	• Gestionarea resurselor (umane, financiare și tehnice) și a relației cu beneficiarii proiectelor finanțate
Aplicarea metodei LEADER	• Modalitățile prin care au fost aplicate cele 7 caracteristici specifice ale abordării LEADER
Valoarea adăugată datorată metodei LEADER	• Beneficiile obținute datorită abordării LEADER
Factorii de succes și de insucces	• Influența factorilor interni și externi asupra rezultatelor obținute prin implementarea SDL

Verificarea logicii de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locale

Strategiile de dezvoltare locale sunt elaborate ca răspuns la un apel, bazându-se pe un format predefinit și prin urmare sunt influențate de o varietate de elemente: nevoia de a răspunde unor cerințe administrative, de a satisface criteriile de evaluare pentru a fi selectate, de a adresa toate nevoile identificate în cadrul teritoriului GAL, de a menține o abordare generală și a nu crea un cadru rigid etc. Astfel de elemente și diverse altele pot genera devieri de la o structură clară a logicii de intervenție a strategiei, putând duce la situații în care elemente importante ale strategiei devin neclare sau sunt omise. Totodată, strategia a fost elaborată cu destul de mult timp în urmă (câțiva ani) și prin urmare este necesar să se țină cont de eventualele schimbări survenite în ceea ce privește premisele pe care s-a bazat logica de intervenție și diversele elemente de context local.

Pentru a putea îmbunătăți logica de intervenție a strategiei, a fost necesară o verificare atentă a coerenței logice, a rigorii conceptuale, a fezabilității activităților date fiind resursele financiare disponibile și a măsurii în care activitățile prevăzute sunt încă relevante în condițiile unor nevoi dinamice. Verificarea logicii de intervenție reprezintă una dintre cele mai bune ocazii de a genera un schimb de idei pentru a identifica modalități de îmbunătățire a implementării strategiei, precum și pentru o eventuală reorientare a activităților viitoare ale strategiei în funcție de logica revizuită a intervenției. Acest proces are o importanță deosebită în ceea ce privește învățarea colectivă.

Activitatea de verificare a logicii de intervenție poate fi efectuată în două etape:

A. Verificarea cadrului strategic

B. Verificarea structurii logice

La finalul acestui exercițiu, echipa de evaluatori va formula recomandări privind revizuirea anumitor elemente din cadrul logicii de intervenție, pentru a obține astfel o logică a intervenției cât mai coerentă și relevantă pentru nevoile din teritoriu.

A. Verificarea cadrului strategic

Verificarea cadrului strategic înseamnă în principal reanalizarea sistemului de obiective pentru a asigura o coerență și legături logice solide între elementele de pe diferite niveluri (obiectiv general, obiective specifice aferente măsurilor incluse în SDL, rezultate așteptate).

B. Verificarea structurii logice

Verificarea structurii logice permite identificarea punctelor tari și punctele slabe ale logicii, a eventualelor incoerențe, reanaliza ipotezelor pe care s-a bazat strategia și verificarea modului de cuantificare a efectelor directe. Este necesară o analiză de detaliu, prin construirea unei matrice logice și verificarea unor elemente de coerență și relevanță precum cele descrise în continuare. Exercițiul poate fi efectuat în doi pași:

1. Reprezentarea logicii de intervenție printr-un model (matricea logică).
2. Analiza matricei logice în termeni de relevanță și coerență.

Pasul 1 - Realizarea matricei logice

Realizarea unei matrice logice este un mod de a reprezenta fluxul necesar pentru a transforma un ansamblu de resurse în activități, activitățile în realizări, conducând la o serie de schimbări și efecte (rezultate și impact). Componentele cheie ale matricei logice sunt:

- Intrările - sau investițiile în termeni de contribuții financiare, reguli și ghidări specifice cu privire la modalitățile de realizare a operațiunilor, resurse umane și competențe necesare pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală. Toate activitățile prevăzute în cadrul strategiei trebuie grupate în funcție de rezultatul/obiectivul la care contribuie;
- Realizările imediate - reprezintă ceea ce se așteaptă să fie realizat (exprimat prin indicatori de realizare) prin proiectele finanțate și care sunt grupurile țintă vizate;
- Rezultatele - rezultatele care se obțin prin finalizarea proiectelor (exprimate prin indicatori de rezultat);
- Impactul - efectele obținute (după un anumit timp) la nivelul teritorial vizate de strategie prin implementarea acesteia, determinate de interacțiune și sinergia proiectelor, efecte care privesc adresarea nevoilor socio-economice identificate inițial și care au stat la baza elaborării strategiei.

Pasul 2 - Analiza relevanței și coerenței

Analiza relevanței și coerenței logicii de intervenție este efectuată în principal formulând răspunsuri la anumite întrebări. Primele astfel de întrebări se referă la măsura în care logica generală a intervenției și ipotezele pe care se bazează și-au păstrat validitatea în momentul actual:

- Există schimbări care necesită o modificare a analizei SWOT sau a ipotezelor referitoare la factorii externi care pot influența implementarea și succesul strategiei?
- Explicația logică a motivelor intervenției este încă validă?

Intrări	Ieșiri (Realizări)	Rezultate	Impactul așteptat la finalul implementării strategiei
Sunt activitățile prevăzute și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra	Sunt rezultatele așteptate clar definite? Sunt descrise rezultate așteptate privind capitalul social la	Este impactul așteptat clar definit? Sunt definiți indicatori de impact adecvați pentru a oferi o imagine clară

realizările și rezultatele așteptate? Logica acestor activități este clar explicată? Sunt aceste activități fezabile, date fiind resursele alocate și contextul local? Intervențiile vizează grupurile țintă adecvate? Rețelele de actori locali care vor fi implicate în activități au fost identificate corespunzător?	realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt realizările planificate suficiente pentru a genera rezultatele așteptate?	nivelul rețelelor și comunităților implicate? Sunt definiți indicatori de rezultat adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra rezultatelor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Care sunt obiectivele specifice cheie din lista lungă de obiective specifice aferente fiecărei măsuri? Sunt rezultatele planificate suficiente pentru a genera impactul așteptat? Există o logică clar explicată, conform căreia rezultatele planificate vor interacționa (se vor susține reciproc) și vor duce la atingerea obiectivelor și la impactul așteptat?	asupra efectelor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Există o legătură clară între impactul așteptat și nevoile locale? Sunt planificate efecte ale abordării LEADER: îmbunătățirea guvernancei locale, dezvoltarea capitalului social, obținerea de rezultate mai bune calitativ (de ex. inovație) sau cantitativ (de ex. efectul de pârgă)?
---	--	---	---

Rezultatul activității de verificare a logicii de intervenție a SDL este reprezentat de un set de recomandări formulate de către evaluator, recomandări care vizează îmbunătățirea logicii de intervenție a SDL (a coerenței și relevanței acesteia), urmărind astfel creșterea eficacității strategiei de dezvoltare locală privind adresarea nevoilor din teritoriu.

Cadrul întrebărilor de evaluare

Cadrul privind întrebările de evaluare reprezintă sistemul logic de întrebări la care evaluarea își propune să răspundă, în cadrul fiecărei teme de evaluare; acesta servește pentru a identifica cu claritate care sunt informațiile pe care trebuie să le producă evaluarea. Cadrul întrebărilor de evaluare este alcătuit din următoarele elemente:

Întrebările de evaluare: acestea identifică elementele asupra cărora evaluarea va trebui să se concentreze și reprezintă modul în care vor fi analizate și demonstrate rezultatele, eficacitatea, eficiența și alte elemente privind implementarea strategiei, considerate relevante. Spre exemplu :

- Ce rezultate au obținut proiectele finanțate în ceea ce privește îmbunătățirea competitivității firmelor locale?

- În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?
- În ce măsură a contribuit strategia la dezvoltarea competențelor și capacității locale de a susține dezvoltarea socio-economică a teritoriului?
- În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă datorită intervenției strategiei?
- Cum a contribuit strategia la generarea de idei și inițiative noi privind dezvoltarea locală?
- În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile? Cu ce efecte?
- Există rezultate neplanificate ale implementării strategiei, pozitive sau negative?

La întrebările de evaluare se răspunde prin intermediul criteriilor de evaluare. Acestea sunt elemente prin care se poate aprecia succesul intervenției, indicând astfel modul cel mai adecvat de a formula un răspuns la întrebarea de evaluare.

Criteriile de evaluare trebuie să fie suficient de bine și clar definite încât să poate fi analizate prin intermediul unor metode de evaluare fezabile. Criteriile de evaluare reflectă modul ales de GAL pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. Ținând cont de faptul că evaluarea dispune, inevitabil, de resurse limitate, alegerea anumitor criterii de evaluare înseamnă faptul că GAL consideră că acelea sunt criteriile esențiale care trebuie analizate pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. Criteriile de evaluare se măsoară prin indicatori adecvați (de realizare, de rezultat) care pot fi atât cantitativi, cât și calitativi.

Ancheta pe baza chestionarului

Pentru a evalua impactul și eficiența Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) implementată de Asociația „GAL Tecuci Sud Est” pe perioada 2014-2020, a fost realizat și distribuit un chestionar destinat principalelor părți interesate și beneficiarilor direcți ai proiectelor finanțate.

Aplicarea chestionarului a fost realizată prin mai multe căi de comunicare : față în față, telefonic și electronic. S-a optat pentru această tehnică de evaluare datorită eficienței cu care se poate acoperi un grup țintă numeros într-o perioadă de timp relativ scurtă și posibilității de a cuantifica ușor răspunsurile primite. Acesta a avut scopul de a colecta feedback-ul detaliat privind percepțiile și experiențele acestora în legătură cu măsurile și activitățile derulate, cu accent pe identificarea punctelor forte, dar și a eventualelor neajunsuri.

Întrebările din chestionar au fost structurate astfel încât să permită o evaluare într-o manieră obiectivă a următoarelor aspecte: relevanța măsurilor din SDL în raport cu nevoile teritoriului, contribuția acestora la dezvoltarea economică, culturală și socială a comunității, eficiența promovării și a acțiunilor de sprijin, precum și impactul proiectelor asupra creării de locuri de muncă și asupra comunității locale. De asemenea, au fost incluse întrebări ce au permis identificarea unor nevoi noi care nu au fost acoperite de strategia actuală.

Rezultatele chestionarului oferă o viziune de ansamblu asupra percepției beneficiarilor și a comunității față de implementarea SDL și constituie o sursă importantă de informații pentru îmbunătățirea viitoarelor strategii ale GAL Tecuci Sud Est.

CHESTIONAR
privind implementarea SDL-ului
GAL Tecuci Sud Est

Calitatea respondentului în cadrul Asociației:

Partener ☐	Deponent proiect ☐	Beneficiar proiect ☐	Colaborator/Alte părți implicate ☐
--------------------------------------	--	--	--

1. În ce măsură mecanismul de implementare și activitățile de animare au dus la crearea de valoare adăugată în teritoriul GAL Tecuci Sud Est?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

2. Considerați că acțiunile de animare a teritoriului ale echipei GAL Tecuci Sud Est (organizarea de întâlniri cu potențialii beneficiari la sediile primăriilor, comunicarea atât prin intermediul site-ului propriu și prin celelalte metode) și-au atins scopul de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală ?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

3. În ce măsură a crescut gradul de colaborare a comunităților în susținerea dezvoltării?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

4. A avut GAL Tecuci Sud Est capacitatea de a asigura dezvoltarea teritoriului?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

5. În ce măsură considerați că prezenta GAL Tecuci Sud Est în zonă a creat oportunități de dezvoltare ale teritoriului?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

6. În ce măsură considerați că activitățile desfășurate de GAL Tecuci Sud Est (întâlniri de animare a teritoriului, ședințe ale partenerilor GAL, prezentări de noi oportunități de finanțare) au dus la crearea unor noi rețele locale și la întărirea relațiilor existente între liderii locali din teritoriul GAL?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

7. Condițiile de accesare a fondurilor europene prin intermediul GAL Tecuci Sud Est (proceduri de depunere, evaluare, selecție, contractare, plată, verificare, monitorizare) sunt în opinia dumneavoastră:

Dificile, foarte birocratice ☐	Accesibile, birocratice ☐	Foarte accesibile ☐
--	---	---

8. S-a îmbunătățit capitalul social datorită aplicării metodei LEADER? (ex: învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele)?

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

9. S-a îmbunătățit guvernanta la nivel local datorită aplicării metodei LEADER ? (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private)?

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

10. Rezultatele implementării SDL au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie? (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază)?

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

11. În ce măsură considerați că obiectivele propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală GAL Tecuci Sud Est:

- Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură în zonele rurale;
 - Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol și alimentar;
 - Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale;
- au fost relevante pentru teritoriul GAL Tecuci Sud Est?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

12. Prin implementarea SDL GAL Tecuci Sud Est, serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite și accesul la acestea a crescut?

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

13. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL GAL Tecuci Sud Est diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

14. În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor pentru creșterea calității vieții în zonele rurale?

În mică măsură ☐	În măsură medie ☐	În mare măsură ☐
--	---	--

15. Care considerați că sunt cele mai importante probleme sau dificultăți în implementarea activităților propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală ?

Specificați.....
.....
.....
.....
.....

16. Ce propuneri de îmbunătățire aveți pentru ca accesarea fondurilor nerambursabile prin Asociația GAL Tecuci Sud Est să fie mai facilă ?

Specificați.....
.....
.....
.....

Metode cantitative pentru analiza indicatorilor au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat.

Cercetarea cantitativă – a fost una de profunzime, concludivă și a presupus colectarea și analiza unor date cantitative și colectarea de date prin intervievarea unui număr mare de persoane, datele astfel colectate putând fi analizate din punct de vedere statistic și au ajutat la obținerea de date precise, riguroase, reprezentative din punct de vedere statistic al populației studiate

Observația

Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare.

Metoda a fost aleasă pentru că furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. De asemenea, această metodă aduce informații importante privind plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia.

Un alt motiv pentru care alegerea acestei metode de evaluare a fost și faptul că observația este deja utilizată în mod natural de către membrii GAL în cadrul activităților de rutină: cu ocazia întâlnirilor de animare și de promovare a teritoriului, ședințe la nivel decizional în cadrul asociației. O parte din date au fost colectate deja prin minutele și procesele verbale aferente acestor tipuri de activități.

În ansamblu, rezultatele metodei observației sugerează o implementare eficientă a strategiei, dar și oportunități de îmbunătățire a comunicării și suportului oferit beneficiarilor, precum și de simplificare a procedurilor administrative pentru o gestionare mai rapidă și mai fluidă a proiectelor. Aceste concluzii oferă o bază solidă pentru ajustările necesare în etapele finale de implementare și pentru creșterea impactului Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul GAL Tecuci Sud Est.

Concluziile acestei evaluări finale permit formularea unor recomandări și lecții învățate, utile în vederea îmbunătățirii strategiei de intervenție pentru perioada de programare 2023–2027. În acest sens, activitatea de evaluare a fost corelată cu procesele de monitorizare desfășurate de echipa GAL, care a urmărit permanent stadiul de implementare și impactul măsurilor finanțate.

Cadrul de Evaluare a Implementării SDL – GAL Tecuci Sud Est

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
TEMA DE EVALUARE: Logica intervenției			
Măsurile din cadrul SDL, au fost revizuite sau eliminate, pentru a ține cont de nevoile din teritoriul GAL	Întrebarea de evaluare 1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	- Numărul de măsuri din cadrul SDL revizuite, eliminate	- Studiul /analiza documentelor; analiza datelor administrative - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
Au fost activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? - Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifi,	Întrebarea de evaluare 2. Cât de coerentă a fost logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală?	-Numărul de masuri cuprinse in SDL -Bugetul alocat fiecărei masuri	-Studiul /analiza documentelor; analiza datelor administrative - Modelul logic - Observația

măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?			
TEMA DE EVALUARE: Contribuția SDL GAL Tecuci Sud Est la aria de intervenție 6A/6B			
Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței Număr de proiecte susținute prin SDL	Întrebarea de evaluare 3. În ce măsură a sprijinit SDL GAL Tecuci Sud Est dezvoltarea locala in zonele rurale?	-Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; -Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; -Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	-Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative -Metode cantitative pentru analiza indicatorilor - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
TEMA DE EVALUARE: Valoarea adăugată datorată metodei LEADER			
Capitalul social s-a îmbunătățit Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local Rezultatele implementării SDL-ului	Întrebarea de evaluare 4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?	-Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	-Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative -Metode cantitative pentru analiza indicatorilor - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
TEMA DE EVALUARE: Factori de succes si insucces			
Eficiența animării Coeziunea parteneriatului Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL	Întrebarea de evaluare 5. Care sunt factorii care au influențat	Număr de sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel	-Studiul/ analiza documentelor; analiza datelor administrative

	(pozitiv sau negativ) implementarea SDL și rezultatele obținute ?	-Gradul de implicare/ participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL -Număr de proiecte declarat neconforme, neeligibile de către AFIR	- Ancheta pe bază de chestionar - Observația
--	---	---	--

5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL-ului

Principalele obiective ale SDL 2014 - 2020

Obiectivul general al Strategiei

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Tecuci Sud Est este „Dezvoltarea Durabilă și echilibrată a zonei Tecuci Sud Est”, obiectiv susținut prin Prioritatea de dezvoltare locală -6B – Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Strategia promovează o dezvoltare integrată, durabilă și coerentă, în concordanță cu prioritățile Axei LEADER, prin implicarea activă a partenerilor locali și valorificarea resurselor endogene.

Obiective specifice

Pentru atingerea obiectivului general, Strategia a fost structurată în jurul următoarelor obiective specifice, care răspund direct nevoilor identificate în cadrul analizei teritoriale:

- ✓ Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor
- ✓ Pregătire profesională specifică zonei
- ✓ Creșterea valorii adăugate a produselor
- ✓ Stimularea înființării de grupuri asociative
- ✓ Încurajarea înființării de activități non-agricole
- ✓ Crearea de noi locuri de muncă
- ✓ Folosirea energiei alternative pentru fermieri.

Aceste obiective reflectă priorități complementare și au avut ca scop reducerea disparităților teritoriale, îmbunătățirea coeziunii sociale și consolidarea rezilienței economice și instituționale la nivel local.

Priorități

În urma consultării actorilor locali din teritoriu și în concordanță cu Analiza Diagnostic, Analiza SWOT, și Fișa Măsurii 19 LEADER, elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a teritoriului Tecuci Sud, este centrată pe următoarele obiective specifice locale de dezvoltare rurală:

Obiectivul de dezvoltare rurală 1	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
	Prioritatea 1 Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură în zonele rurale	1A	Înființarea structurilor asociative	Cheltuieli publice totale
		1A	Formare profesională în mediul rural	Numărul total al participanților instruiți
Obiectivul de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat

	Prioritatea 5 Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistență la schimbările climatice în sectoarele agricol și alimentar	5C	Ferma verde	Totalul investițiilor
Obiectivul de dezvoltare 3	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
	Prioritatea 6 Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale	6A	Înființarea de activități non-agricole prin achiziții	Locuri de muncă
		6B	Dezvoltarea infrastructurii locale	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Infrastructură socială	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
		6B	Incluziune socială prin formare profesională	Numărul total al participanților instruiți

Obiectivele specifice locale de dezvoltare rurală sunt susținute de trei priorități de dezvoltare locală, ce necesită o abordare complexă care să asigure complementaritatea, sinergia și coerența între măsurile din SDL, precum și cu alte programe de finanțare județene, naționale sau europene:

P1. Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură în zonele rurale;

P5. Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistență la schimbările climatice în sectoarele agricol și alimentar;

P6. Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale.

Domenii de Intervenție	Indicator de monitorizare	Valoare indicator
1A	Cheltuielile publice totale	41.127,00
1A	Numărul total al participanților instruiți	75
5C	Totalul intervențiilor	20.000,00
6A	Locuri de muncă create	14
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructură îmbunătățite	30.610

Viziunea strategică a fost orientată spre satisfacerea nevoilor stringente ale comunităților locale, urmărind un echilibru între sprijinirea activităților economice tradiționale și promovarea unor inițiative inovatoare, cu valoare adăugată. Abordarea a fost una multidirecțională, în vederea obținerii unei dezvoltări teritoriale echilibrate, sustenabile și incluzive.

Descrierea complementarității și/sau contribuției la obiectivele altor strategii relevante:

Pe plan local și regional prezenta strategie de dezvoltare locală este complementară cu:

- Planul Regional de Acțiune pentru Ocuparea Forței de Muncă și Incluziune Socială al Regiunii Sud Est;
- Planul de Dezvoltare Regională Sud Est 2014-2020;
- Strategia de dezvoltare a regiunii Sud Est pentru intervalul 2014-2020;
- Strategia județului Galați, valabilă pentru intervalul 2016-2020;

Totodată, obiectivele de dezvoltare a teritoriului GAL-ului au fost stabilite ținând cont de toate documentele programatice naționale și europene în materie, în special a priorităților PNDR 2014-2020 și a celorlalte programe operaționale valabile pentru 2014-2020.

Strategia este de asemenea complementară cu:

- Strategia Guvernamentală pentru dezvoltarea sectorului IMM-elaborată de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri;
- Strategia Națională pentru dezvoltare durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030 elaborată de Guvernul României prin Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice;
- Strategia privind educația și formarea profesională – Perioada de programare 2014-2020;
- Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei;
- Strategia Guvernului României de Incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2014-2020.

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M6/6B Dezvoltarea infrastructurii locale(*)	963.586,16	963.586,16	948.633,93	Ridicată
M2/1A Formare profesională în mediul rural	21.127,00	21.127,00	21.127,00	Ridicată
M5/6A Înființarea de activități non agricole prin achiziții	480.000,00	480.000,00	480.000,00	Ridicată
M4/5C Ferma verde	20.000,00	20.000,00	19.999,00	Ridicată
M1/1A Înființarea structurilor asociative	20.000,00	20.000,00	0	Sume necheltuite
M7/6B Infrastructura socială	25.000,00	25.000,00	0	Sume necheltuite
M8/6B Incluziune socială prin formare profesională	21.404,71	21.404,71	0	Sume necheltuite

(*) Măsura M6/6B include și sumele alocate tranziției și anume 234.444,36 euro (alocare FEADR) și 68.384,67 euro (alocare EURI).

Notă: Pentru măsurile la care nu s-au cheltuit sumele alocate, au fost depuse proiecte care au fost selectate și au fost semnate contractele de finanțare. După semnarea contractelor de finanțare aceste proiecte au fost reziliate la solicitarea beneficiarilor, motivele principale fiind timpul scurt de implementare a proiectelor.

5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Un obiectiv comun al evaluării implementării strategiilor de dezvoltare locală este acela de a contribui la evaluarea LEADER la nivel PNDR (evaluarea contribuției PNDR la aria de intervenție 6 Promovarea dezvoltării locale în zonele rurale) evaluare efectuată de către Autoritatea de Management. În acest scop, pentru a permite agregarea informațiilor, toate evaluările realizate la nivelul GAL-urilor, vor utiliza un cadru comun al întrebării de evaluare:

În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?

Acest cadru este descris în tabelele următoare:

Aria de intervenție	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 6A/6B)	Informații suplimentare
Prioritatea 6: Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală = 30.610 locuitori Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite = 30.610 locuitori Procent realizare 100%	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL: M6/6B=11proiecte Valoare 948.633,93 Euro Procent din costul PNDR alocat măsurilor LEADER= 61,15% la nivel SDL
			Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER) = 16 locuri de munca nou create Procent realizare 114%	Număr de proiecte susținute prin SDL: M5/6A=11proiecte Valoare 480.000,00 Euro Procent din costul PNDR alocat măsurilor LEADER= 30,95% la nivel SDL
			M7/6B -1 proiect în valoare de 25.000 euro selectat și contractat. Reziliat la cererea beneficiarului	
			M8/6B -1 proiect în valoare de 20.020,91 euro selectat și contractat. Reziliat la cererea beneficiarului	

Contribuția SDL la aria de intervenție 6

a) Tema de evaluare: impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 6A/6B (dezvoltare economică locală).

b) Criterii de evaluare:

- Realizarea proiectelor care vizează dezvoltarea infrastructurii rurale;
- Contribuția măsurilor de sprijin în stimularea antreprenoriatului local.

c) Întrebări de evaluare În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?

d) Indicatori:

- Număr de locuri de muncă nou create;
- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- Numărul total al participanților instruiți.

e) Metodologia de colectare a datelor:

- Analiza documentelor: Verificarea strategiei, a fișelor măsurilor, situații de monitorizare, rapoarte finale;
- Observația: Vizite pe teren pentru a evalua impactul infrastructural;
- Ancheta chestionar: Colectarea feedback-ului comunității și al beneficiarilor direcți.

Domeniul de intervenție	Eficacitate
M6/6B – Dezvoltarea infrastructurii locale	Eficacitate financiară ridicată
M5/6A – Înfiițarea de activități non agricole prin achiziții	Eficacitate financiară ridicată
M7/6B – Infrastructura socială	Eficacitate financiară redusă
M8/6B Incluziune socială prin formare profesională	Eficacitate financiară redusă

Aria de intervenție	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 5A)	Informații suplimentare
Prioritatea 5 Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol și alimentar	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	S-a deschis un nou orizont către utilizarea de noi surse de energie electrică, neconvenționale. Accesul fermierilor la aceste surse de energie în zone în care era imposibilă alimentarea cu energie din rețeaua națională de distribuție.	Totalul investițiilor: 20.000,00 euro Realizat prin proiect 19.999,00 euro Procent realizare 99,99%	M4/5C – 1 proiect în valoare de 19.999,00 euro Număr de proiecte susținute prin SDL: M4/5C = 1 proiect Valoare 19.999,00 Euro Procent din costul PNDR alocat măsurilor LEADER = 1,3% la nivel SDL

Contribuția SDL la aria de intervenție 5:

f) Tema de evaluare: impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 5C (Totalul investițiilor).

g) Criterii de evaluare:

- Realizarea proiectelor care vizează dezvoltarea exploatațiilor agricole;
- Contribuția măsurilor de sprijin în stimularea antreprenoriatului local.

h) Întrebări de evaluare: În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?

i) Indicatori:

- Totalul investițiilor;

j) Metodologia de colectare a datelor:

- Analiza documentelor: Verificarea strategiei, a fișelor măsurilor, situații de monitorizare, rapoarte finale;

- Observația: Vizite pe teren pentru a evalua impactul infrastructural;

- Ancheta chestionar: Colectarea feedback-ului comunității și al beneficiarilor direcți.

Domeniul de intervenție	Eficacitate
M4/5C – Ferma verde	Eficacitate financiară ridicată

Aria de intervenție	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 1A)	Informații suplimentare
Prioritatea 1 Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură în zonele rurale	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Numărul total al participanților instruiți. Cheltuieli publice locale.	M2/1A Formare profesională în mediul rural: 75 persoane Realizat 50 persoane Procent 66% Cheltuielile publice totale: 41.127,00 euro Realizat: 66% M1/1A Înființarea structurilor asociative: Cheltuielile publice totale: 41.127,00	M2/1A – 1 proiect în valoare de 21.127,00 euro 50 persoane instruite prin proiect M1/1A – 1 proiect în valoare de 20.000 euro - reziliat la cererea beneficiarului

Contribuția SDL la aria de intervenție 1A

i) Tema de evaluare: impactul SDL asupra dezvoltării specifice ariei de intervenție 1A (Nr total participanți instruiți).

j) Criterii de evaluare:

- Număr total de participanți instruiți;

- Cheltuieli publice totale.

k) Întrebări de evaluare În ce măsură proiectele finanțate au avut un impact vizibil în comunitate?

l) Indicatori:

- Număr participanți instruiți;

- Cheltuieli publice totale.

e) Metodologia de colectare a datelor:

- Analiza documentelor: Verificarea strategiei, a fișelor măsurilor, situații de monitorizare, rapoarte finale;

- Observația: Vizite pe teren pentru a evalua impactul infrastructural;

- Ancheta chestionar: Colectarea feedback-ului comunității și al beneficiarilor direcți

Domeniul de intervenție	Eficacitate
M2/1A – Formare profesională în mediul rural	Eficacitate financiară medie
M1/1A Înființarea structurilor asociative	Eficacitate financiară redusă

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Acest capitol analizează implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Tecuci Sud Est, urmărind gradul de coerență și relevanță al intervențiilor față de nevoile identificate ale teritoriului. Evaluarea are la bază teme-cheie, criterii și indicatori specifici, fiind realizată prin analiza documentelor strategice și a sondajului de opinie. Scopul este de a evidenția contribuția SDL la dezvoltarea locală, de a identifica impactul abordării LEADER și factorii care au influențat succesul sau limitele implementării.

6.1 Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Tema: Coerența și relevanța intervențiilor strategice în raport cu nevoile identificate ale teritoriului.

Întrebare: În ce măsură măsurile din strategie au corespuns nevoilor reale?

Interpretare: Aceste rezultate arată că strategia a fost percepută ca fiind adaptată și coerentă cu realitățile socio-economice locale. Proiectele finanțate au reușit să răspundă nevoilor identificate anterior, atât prin susținerea mediului de afaceri locale, cât și prin crearea de locuri de muncă. Valoarea adăugată a metodei LEADER se reflectă aici prin capacitatea de a construi o strategie bazată pe nevoile comunității, confirmând principiul abordării de jos în sus și relevanța logicii de intervenției.

6.2 Contribuția operațiunilor la atingerea obiectivelor

Tema: Eficiența operațiunilor în atingerea obiectivelor strategice

Întrebare: În ce măsură SDL-ul a contribuit la dezvoltarea economică?

Interpretare: Peste 93% dintre respondenți au perceput SDL-ul ca având un impact ridicat sau foarte ridicat asupra dezvoltării economice. Crearea de locuri de muncă și sprijinirea noilor afaceri au fost indicatori direcți ai succesului. Aceasta confirmă eficiența operațiunilor în raport cu obiectivele strategice și arată că metoda LEADER este un instrument esențial pentru dezvoltarea economică locală, capabil să transforme resursele în rezultate vizibile.

6.3 Valoarea adăugată a metodei LEADER

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

LEADER este o metodă prin care se urmărește îndeplinirea obiectivelor aferente politicii de dezvoltare rurală a UE printr-o implementare ascendentă spre deosebire de abordarea tradițională. Abordarea LEADER presupune costuri și riscuri mai mari, ca urmare a unui nivel de implementare suplimentar, precum și a delegării controlului bugetului UE unor parteneriate locale.

Costurile și riscurile suplimentare aferente se justifică prin valoarea adăugată care ar trebui să rezulte din abordarea LEADER :

- o mai bună identificare a nevoilor și a soluțiilor pe plan local
- un grad mai mare de angajament la nivelul părților interesate de la nivel local
- perspective mai bune de inovare
- o mai bună selecție a proiectelor

- o monitorizare mai atentă și o capacitate de reacție mai mare
- un angajament sporit

Întrebarea de evaluare 4: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?

(dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)

Criterii de evaluare:

- Capitalul social s-a îmbunătățit;
- Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local;
- Rezultatele implementării SDL-urilor;

Tehnici și metode de evaluare folosite:

- Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative
- Ancheta pe bază de chestionar
- Observația

Criteriul de evaluare 1

- Capitalul social s-a îmbunătățit

Indicator țintă : Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER.

Capitalul social are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre părțile interesate implicate. Îmbunătățirea a putut fi observată în cadrul acțiunilor de promovare și animare a teritoriului GAL.

Astfel se pot constata îmbunătățiri în ceea ce privesc următoarele aspecte:

- Schimbarea mentalităților – în cadrul întâlnirilor de animare a teritoriului au fost prezentate concepte și tehnologii noi pentru fermieri și au fost date exemple de bune practici care pot fi aplicate local.

De asemenea, au fost prezentate măsurile care pot fi accesate pentru sprijinirea dezvoltării fermelor sau a comunității în care trăiesc.

- Creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL

Au fost organizate o serie de întâlniri publice: ședințe AGA și întruniri ale Consiliului director care au vizat stabilirea obiectivelor GAL, a măsurilor ce trebuie luate pentru dezvoltarea teritoriului, întruniri ale Comitetului de selecție care au analizat și aprobat finanțarea unor proiecte menite să sprijine populația din zonă, prezentări de noi oportunități de finanțare prin programe diferite : POCU, POIM sau POC. Toate aceste activități au adus împreună persoane din medii diferite de activitate (mediul de afaceri, fermieri, autorități publice locale) constituind bazele unei mai bune colaborări și au dus la creșterea încrederii față de GAL.

- Identificarea unor subiecte de interes comun – Ca urmare a întâlnirilor publice organizate de GAL au fost identificate o serie de interese comune la nivel de teritoriu, ca de exemplu lipsa locurilor de muncă.

- Dezvoltarea de competențe și capacități – Pentru o mai bună implementare a SDL, personalul GAL a participat la sesiuni de instruire .

O parte din personal a participat și la întâlnirile organizate de RNDR pe diverse teme.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

✓ Am remarcat o îmbunătățire mare

Pentru a putea răspunde criteriului de evaluare s-a folosit ca și metodă de cercetare chestionarul de evaluare care a cuprins și întrebări legate beneficiile obținute datorită metodei LEADER. Astfel, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social este cuantificabilă prin întrebarea numărul 8. Din chestionarul de evaluare aplicat reiese că 75 % dintre respondenți consideră că gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER a înregistrat o îmbunătățire mare.

Criteriul de evaluare 2

- Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local
- Indicatori țintă :

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER

Guvernanța s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).

- Implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor – Forma de organizare a parteneriatului, prin actul constitutiv și statutul asociației prevede ca deciziile legate de stabilirea scopului și a obiectivelor și a metodelor de atingere a acestora sunt luate de către Adunarea Generală a Asociațiilor sau de către Consiliul Director. În perioada analizată au fost organizate mai multe astfel de întruniri care au trasat direcțiile de dezvoltare ale zonei, ședințe în care au fost aprobate ghidurile solicitantului pentru măsurile ce au fost lansate, modificări ale strategiei de dezvoltare.

În plus, principiile LEADER sunt bazate pe implicarea sporită a comunității în luarea deciziilor, fiind și în cazul GAL de o importantă hotărâtoare în ceea ce privește elaborarea Strategiei de Dezvoltare.

- Creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri - Experții GAL oferă asistența către Primării în ceea ce privește procesul de achiziții publice atât pentru proiectele finanțate prin GAL cât și pentru alte tipuri de achiziții.

Administrațiile publice locale vin către GAL cu întrebări despre fonduri și oportunități de finanțare, chiar dacă acelea nu se referă la GAL.

Actorii din mediul privat vin către GAL cu idei de proiecte, iar GAL îi îndrumă în limita cunoștințelor spre posibile surse de finanțare. Au fost consiliați la sediul GAL un număr de peste 70 de persoane, iar prin alte surse de comunicare (telefon, e-mail, pagina de socializare) au fost oferite informații persoanelor interesate de accesarea de fonduri.

- Creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private –prin constanta prospectare a oportunităților de finanțare și prin acțiunile de promovare întreprinse la nivelul teritoriului.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

✓ Îmbunătățire mare.

Pentru a putea răspunde criteriului de evaluare s-a folosit ca și metodă de cercetare chestionarul de evaluare care a cuprins se întrebări legate beneficiile obținute datorită metodei LEADER. Astfel, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social este cuantificabilă prin întrebarea numărul 9. Din chestionarul de evaluare aplicat reiese că 74% dintre respondenți consideră că gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER a înregistrat o îmbunătățire mare, iar 66% sunt de părere că îmbunătățirea guvernancei a fost una medie.

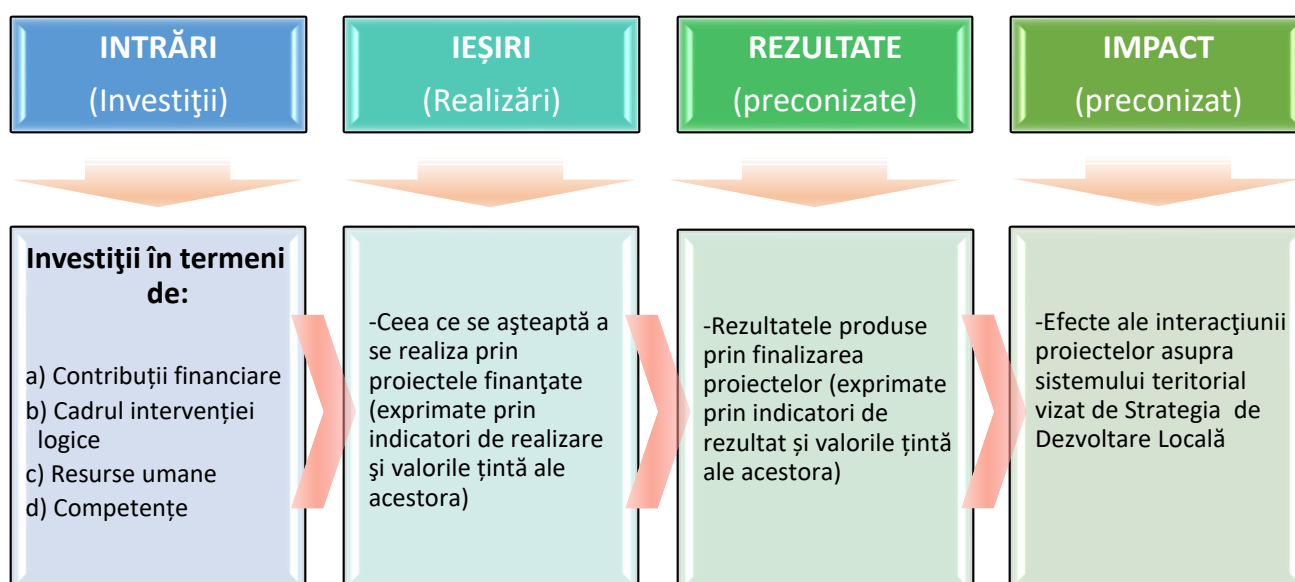
Analiza relevanței și coerenței

Analiza relevanței și coerenței logicii de intervenție a fost efectuată în principal formulând răspunsuri la anumite întrebări. Primele astfel de întrebări s-au referit la măsura în care logica generală a intervenției și ipotezele pe care se bazează și-au păstrat validitatea în momentul actual:

- Există schimbări care necesită o modificare a analizei SWOT sau a ipotezelor referitoare la factorii externi care pot influența implementarea și succesul strategiei?
- Explicația logică a motivelor intervenției este încă validă?

Întrebările prezentate în continuare au drept scop verificarea relevanței și coerenței tuturor secțiunilor matricei logice.

Componentele matricei logice



7 Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Tecuci Sud Est în perioada de programare 2014–2020 a fost marcată atât de realizări semnificative, cât și de dificultăți care au influențat eficiența globală a intervenției la nivel teritorial. Analiza factorilor de succes și eșec a fost realizată pe baza datelor administrative, a observațiilor directe din teren, precum și a rezultatelor sondajului de opinie desfășurat în august 2025.

În ceea ce privește factorii de succes, un prim aspect pozitiv este dat de gradul ridicat de selecție și contractare a proiectelor. Din totalul de 28 de proiecte selectate la nivelul GAL, au fost contractate toate 28 și implementate cu succes 24 proiecte iar un număr de 4 proiecte au fost reziliate la solicitarea beneficiarilor motivat de lipsa de timp pentru implementare ceea ce indică o capacitate administrativă bună și o mobilizare eficientă a actorilor locali.

De asemenea, prin implicarea comunității locale, implementarea corectă a SDL-ului a reușit să mobilizeze un număr considerabil de beneficiari, inclusiv din rândul grupurilor vulnerabile, contribuind astfel la crearea de locuri de muncă și la revitalizarea economică a teritoriului.

Un alt factor pozitiv care a dus la finalizarea implementării SDL-ului, a fost flexibilitatea operațională a echipei GAL, prin capacitatea de adaptare a echipei la provocările din teren, prin oferirea de îndrumări suplimentare și ajustarea calendarului de apeluri, a contribuit la depășirea unor blocaje administrative sau financiare.

Nu în ultimul rând, rezultatele sondajului de opinie indică faptul că sprijinul oferit de echipa GAL a fost perceput ca util și eficient, aspect reflectat în răspunsurile majorității participanților, care au considerat implementarea Strategiei ca fiind relevantă pentru dezvoltarea teritoriului.

În baza metodei de observație în procesul de evaluare finală al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Tecuci Sud Est am identificat următoarele cauze ce au stat la baza unor factorii negativi în implementarea SDL-ului:

- Capacitate managerială scăzută a unor beneficiari, care nu au putut gestiona proiectele complexitatea procedurilor de achiziție sau implementare;
- Întârzieri administrative în demararea efectivă a activităților sau în obținerea avizelor necesare;
- Probleme de cofinanțare – unele proiecte nu au avut resurse proprii suficiente pentru a susține cheltuielile eligibile/neeligibile.

Implementarea SDL a demonstrat o capacitate crescută de mobilizare locală și o funcționare eficientă a mecanismului LEADER, însă a evidențiat și limite importante, în special în ceea ce privește absorbția completă a fondurilor și capacitatea de implementare a beneficiarilor.

În ansamblu, SDL-ul implementat de GAL Tecuci Sud Est poate fi considerat (chiar dacă au existat câteva situații în care beneficiarii nu au reușit implementarea) un exemplu de bună practică în aplicarea principiilor metodei LEADER, contribuind semnificativ la dezvoltarea durabilă a teritoriului și la activarea resurselor locale într-un mod participativ și adaptat realităților comunității.

8. Concluzii și recomandări

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Tecuci Sud Est relevă un proces amplu și coerent de derulare a intervențiilor finanțate în cadrul submăsurii 19.2, sprijinite administrativ și logistic de activitățile aferente submăsurii 19.4. Pe parcursul întregii perioade de programare, strategia a urmărit susținerea dezvoltării economice și sociale a teritoriului, cu rezultate semnificative în ceea ce privește absorbția fondurilor și atingerea obiectivelor stabilite.

Principalele concluzii sunt:

- Din totalul fondurilor disponibile prin FEADR și EURI (1.551.117,93 euro), s-a reușit contractarea a 28 de proiecte din care s-au implementat 24 proiecte în valoare totală de, cu o valoare totală publică de 1.480.475,00 euro; Sumele plătite până la data încheierii prezentului raport sunt în valoare de 1.414.476,00 euro. Diferența de 65.999,00 euro urmând să fie plătită în perioada imediat următoare, la această dată fiind depuse și ultimele cereri de plată pentru suma rămasă de plată.

- Metoda LEADER a oferit cadrul potrivit pentru implicarea comunităților locale, dezvoltarea parteneriatelor și susținerea inițiativelor locale – un aspect confirmat și de beneficiarii consultați prin sondajul de opinie;

- Au fost lansate măsuri din mai multe domenii: sprijin pentru antreprenorul din zona rurală, infrastructură locală de baza, mediu, asociere fermieri, grupuri dezavantajate, precum și activități de animare și informare (prin 19.4). Măsurile M6/6B și M5/6A au avut cel mai mare grad de solicitare și absorbție; 22 de proiecte din totalul de 28 au fost depuse pentru aceste două măsuri.

- Au fost create 16 noi locuri de muncă, au fost înființate 11 noi afaceri locale, au fost achiziționate echipamente moderne, iar comunitatea a beneficiat de intervenții în infrastructura locală.

- Deși rezultatele sunt per ansamblu pozitive, evaluarea a identificat și unele dificultăți în implementare: 4 proiecte retrase de beneficiari, după semnarea contractului de finanțare în valoare totală de 80.079,17 euro – fonduri FEADR, întârzieri în derularea anumitor proiecte, dificultăți administrative și de capacitate managerială la nivelul unor beneficiari;

- Sprijinul oferit prin submăsura 19.4, concretizat prin patru contracte subsecvente, a fost esențial pentru asigurarea bunei funcționări, animării și informării beneficiarilor, precum și pentru susținerea etapelor de evaluare și monitorizare.

Pe baza rezultatelor obținute și a aspectelor analizate, se formulează următoarele recomandări pentru viitoarea perioadă de programare:

- Este recomandată o simplificare și flexibilizare a proceselor de selecție, contractare și monitorizare, în special pentru beneficiarii cu capacitate redusă de implementare;

- Echipa GAL ar putea intensifica activitățile de sprijin și consultanță tehnică, inclusiv prin organizarea de ateliere de formare și asistență personalizată în faza de elaborare și implementare a proiectelor;

- Rezultatele sondajului de opinie indică existența unor nevoi noi, neacoperite de actuala strategie. În acest sens, se recomandă actualizarea bazei de date privind necesitățile comunității și includerea unor măsuri mai flexibile în viitoarea SDL;

- Se propune continuarea investițiilor în formarea echipei GAL și în dezvoltarea de parteneriate interinstituționale care pot contribui la o mai bună coordonare și implementare a proiectelor;

- Este recomandată documentarea și promovarea exemplelor de succes rezultate din implementarea actualei strategii, pentru a inspira noi inițiative și pentru a consolida încrederea în mecanismul LEADER.

Strategia GAL Tecuci Sud Est a reușit să producă un impact pozitiv în comunitate, în ciuda unor obstacole punctuale.

Participarea activă a actorilor locali, combinată cu sprijinul oferit prin structura GAL, a demonstrat eficiența abordării LEADER în sprijinirea dezvoltării rurale. Rezultatele obținute pot constitui o bază solidă pentru formularea unei noi strategii adaptate contextului local și cerințelor viitoarei perioade de programare.

Președinte GAL Tecuci Sud Est,

Liviu Adrian Butunoi

BUTUNOI

ADRIAN-LIVIU

Digitally signed by
BUTUNOI ADRIAN-LIVIU
Date: 2025.09.29
10:40:18 +03'00'